

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO****PATRIMONIO NETTO**

Al 31/12/2011 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a 469.807, **con un incremento di oltre il 95%** rispetto al 31.12.2010. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione €	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (perdite) portate e nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>165.000</b>	<b>0</b>	<b>7.214</b>	<b>68.359</b>	<b>240.573</b>
					<b>0</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio 2010</b>	<b>65000</b>		3.359	-68.359	<b>0</b>
Destinazione a fondo di dotazione					<b>0</b>
Destinazione a riserve					<b>0</b>
Altre destinazioni					<b>0</b>
					<b>0</b>
<b>Altre variazioni</b>					<b>0</b>
Utilizzo delle riserve per copertura perdita					<b>0</b>
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita					<b>0</b>
Storno fra riserve e fondo di dotazione					<b>0</b>
Assegnazione di contributi in conto capitale					<b>0</b>
Aggiornamento dei saldi patrimoniali					<b>0</b>
Altre variazioni					<b>0</b>
					<b>0</b>
<b>Risultato dell'esercizio 2011</b>				229.234	<b>229.234</b>
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>230.000</b>	<b>0</b>	<b>10.573</b>	<b>229.234</b>	<b>469.807</b>

Si precisa che il patrimonio indisponibile della Federazione iscritto a bilancio al 31/12/2011 per € 230.000 (fondo di dotazione), risulta essere non inferiore al limite stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, ossia alla misura del 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).

Media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi = € 6.715.428 X 3% = € 201.463.

Al fine di garantire comunque un adeguato fondo di dotazione alla Federazione, si propone che l'utile d'esercizio 2011 sia destinato come segue:

- € 70.000,00 ad incremento del fondo di dotazione che passa da € 230.000,00 ad € 300.000,00;
- € 159.234 avanzo economico a disposizione per l'utilizzo nei futuri esercizi.

L'incremento di oltre il 30% del patrimonio netto della Federazione e la disponibilità di un cospicuo avanzo economico, malgrado le numerose difficoltà che comunque sono presenti in una gestione commissariale, è da ritenersi un risultato di assoluto rilievo, tenuto conto, tra l'altro, degli oneri connessi con la chiusura degli uffici di Costigliole Saluzzo, della svalutazione delle rimanenze del materiale sportivo, del pagamento integrale del debito verso Freddy, della verifica di tutte le poste dell'attivo e del passivo dello Stato patrimoniale della Federazione. Tale risultato è stato possibile grazie alla qualificata e positiva collaborazione del Segretario Generale e di tutta la struttura della Federazione.

### FONDO PER RISCHI ED ONERI

Descrizione €	Saldo al 31/12/20 10	Increm enti	Decrem enti	Saldo al 31/12/20 11
Liti, arbitraggi e risarcimenti	287.075	-	88.640	198.435
Cause legali in corso	95.808		-	95.808
Altri fondi	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>382.883</b>	<b>-</b>	<b>88.640</b>	<b>294.243</b>

Il decremento di € 88.640 per liti, arbitraggi e risarcimenti, si riferisce agli oneri a carico della FIDS centrale connessi alla gestione tecnica e formativa della Federazione. Infatti, durante i primi mesi del Commissariamento, che ricordiamo è avvenuto principalmente per presunte inadempienze di carattere tecnico, è stato riscontrato che i corsi avvenuti alla fine dell'esercizio 2010, non erano stati completati, ovvero, quelli effettuati non risultano abilitativi, in quanto non riconosciuti dalla Scuola dello Sport del CONI.

Gli oneri connessi alle problematiche emerse per l'attività tecnica e formativa della Federazione, svolta nell'anno 2011, hanno comportato costi per complessivi € 88.640,00, di cui € 61.565,00 per la definizione di controversie settore tecnico, comprese le spese legali, e per € 27.075,00, relativi alla controversia con Cecina Premiazione, già definita.

Rispetto all'accantonamento iniziale di € 287.075,00, la parte residua del fondo è di € 171.360,00 che, allo stato dei fatti, si ritiene essere congruo per la copertura dei costi conseguenti.

Riguardo al fondo per cause legali in corso di € 95.808, esso si riferisce alla causa relativa a Placanica Antonio (€ 50.736), e ad altre n. 9 piccole controversie in via di definizione, il cui rischio massimo complessivo ammonta ad € 42.100,00.

La quantificazione degli accantonamenti per le cause legali in corso, è stata effettuata sulla base di quanto segnalato dallo Studio Legale Guarino a cui sono state affidate dette controversie.

**FONDO TFR**

Descrizione €	Saldo al 31/12/2010	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2011
Trattamento di Fine rapporto	176.962	34.474	24.618	186.818

I decrementi riguardano la liquidazione del trattamento di fine rapporto dei n.4 dipendenti in forza presso gli Uffici di Costigliole Saluzzo, con i quali si è proceduto ad una transazione nel mese di aprile 2011 a seguito della chiusura della suddetta sede distaccata. Si rinvia il commento sugli ulteriori costi del personale a quanto riportato nei successivi paragrafi della presente nota integrativa.

L'incremento del fondo Tfr è stato effettuato in ottemperanza delle normative vigenti in materia e dei contratti di lavoro di riferimento.

In merito al TFR si informa che la Federazione, per quello maturando dal 01.01.2011, ha provveduto alla notifica della informativa prevista dalla riforma del Sistema di Previdenza Complementare attuata dal Decreto Legislativo n. 252/2005. Il TFR maturato fino alla data di esercizio dell'opzione resta accantonato presso la Federazione e sarà liquidato alla fine del rapporto di lavoro con le rivalutazioni di legge.

**DEBITI**

L'ammontare dei debiti al 31/12/2011 è pari ad € 1.092.871 con un decremento rispetto al saldo del 2010 (€ 1.777.186) di € 684.315.

Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto al periodo precedente, e per scadenze:

Suddivisione per soggetti:

Descrizione €	Saldo al	Saldo al	Differenza
	31/12/2011	31/12/2010	
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	129.766	169.787	-40.021
Acconti	202.751	228.590	-25.839
Debiti verso fornitori	229.447	693.143	-463.696
Debiti verso erario	29.214	50.454	-21.240
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	26.556	36.782	-10.226
Debiti verso altri	475.137	598.430	-123.293
<b>Totale</b>	<b>1.092.871</b>	<b>1.777.186</b>	<b>-684.315</b>

Suddivisione per scadenze:

DESCRIZIONE	SCADENZA			Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	
Debiti verso banche				0
Debiti verso altri finanziatori	41.597	88.169		129.766
Acconti	202.751			202.751
Debiti verso fornitori	229.447			229.447
Debiti verso erario	29.214			29.214
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	26.556			26.556
Debiti verso altri	475.137			475.137
<b>Totale</b>	<b>1.004.702</b>	<b>88.169</b>	<b>-</b>	<b>1.092.871</b>

Nel dettaglio i debiti risultano così composti:

DETTAGLIO DEI DEBITI	
Acconti	202.751
Debiti Vs altri Finanziatori	129.766
Debiti vs fornitori	229.447
Debiti per ritenute dicembre 2011	29.214
Debiti per imposte	0
Debiti Inps ed Enpals dic. 2011	26.556
Debiti vs associazioni affiliate	70.300
Debiti Vs dipendenti	36.163
Debiti propri Comitati Regionali	136.608
Debiti vs giudici, tecnici, dirigenti e altri	149.084
Altri debiti	82.982
<b>Totali</b>	<b>1.092.871</b>

I debiti verso altri finanziatori si riferiscono al valore residuo del mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo, nell'anno 2009 con scadenza il 30 settembre 2014 .

Il decremento dei debiti verso i fornitori è legato alla gestione del cashflow della federazione e in particolare con l'andamento degli incassi dei crediti da Clienti, che hanno consentito un miglioramento dei tempi di pagamento, che comunque si attestano a circa 30/45 gg data fattura. Inoltre, è stata ottimizzata l'organizzazione delle manifestazioni nazionali, in particolare il rapporto con la Fiera di Rimini, principalmente per la parte relativa al loro contributo in beni e servizi

I debiti per ritenute e previdenziali (€ 29.214 ed € 26.556) si riferiscono agli oneri e trattenute avvenute per i compensi e retribuzioni erogate nel mese di dicembre a dipendenti e collaboratori della Federazione. Tali importi risultano regolarmente pagati nel mese di gennaio 2012.

I debiti verso altri pari ad € 475.137, di cui € 136.608 si riferiscono ai "debiti propri dei CR" riguardano maggiormente i giudici di gara, staff e associazioni affiliate, il cui pagamento è

avvenuto nei primi mesi del 2012. Il decremento è dovuto principalmente all'ottimizzazione delle procedure di liquidazione, considerato che i costi relativi all'attività tecnica risultano notevolmente incrementati.

I Debiti propri dei Comitati Regionali, pari ad € 136.608, sono quelli che risultano nei bilanci delle Strutture Territoriali con autonomia tecnico – amministrativa. I debiti verso la FIDS centrale pari ad € 13.000,00, non sono quantificati in quanto, come detto per i crediti, si è proceduto alla loro elisione.

## RATEI E RISCONTI

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Ratei passivi	1.265	0	1.265
Risconti passivi	1.369.743	1.168.730	201.013
<b>Totale</b>	<b>1.371.008</b>	<b>1.168.730</b>	<b>202.278</b>

Per € 1.371.008 si tratta del risconto per tesseramento e affiliazione, incassato nel 2011, ma in parte di competenza 2012. Il tesseramento ed affiliazione sono infrannuali (ottobre/settembre), per cui si provveduto ad effettuare il risconto delle quote di competenza dell'esercizio successivo.

## CONTO ECONOMICO

Errore. Non è stato specificato un nome segnalibro.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione al 31/12/2011 ammonta complessivamente ad € 6.798.473 e risulta così composto:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
<b>Attività centrale</b>			
Contributi CONI	1.428.497	1.344.639	83.858
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	129.830	64.703	65.127
Quote degli associati	2.819.226	3.616.856	- 797.630
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	699.411	1.079.520	- 380.109
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.500	-	4.500
Altri ricavi della gestione ordinaria	63.154	63.882	- 728
<b>Totale attività centrale</b>	<b>5.144.618</b>	<b>6.169.600</b>	<b>- 1.024.981</b>
<b>Attività struttura territoriale</b>			
Valore della produzione Struttura Terr.	1.653.854	1.454.237	199.617
<b>Totale</b>	<b>6.798.473</b>	<b>7.623.838</b>	<b>- 825.365</b>

Il decremento dei ricavi di oltre 825 mila euro, rappresenta sostanzialmente soltanto una ottimizzazione della gestione della Federazione, in particolare della sistemazione della struttura organizzativa e di formazione, che nel commento delle varie tipologie di entrate è illustrato .

L'incremento dei contributi Coni riguarda il contributo per il personale e per l'attività sportiva. In particolare si evidenzia un incremento di circa 13 mila euro dei contributi per l'attività di Alto Livello ed attività sportiva, in quanto il CONI, dal 2010, ha effettuato la revisione dei contributi delle Federazioni Sportive Nazionali, stabilendo che, con i nuovi parametri, alla FIDS doveva essere riconosciuto un maggior supporto per l'attività agonistica di alto livello.

I contributi per il personale federale, risultano incrementati di oltre 71 mila euro, sia per il rinnovo del Contratto Collettivo e sia per una ridefinizione del contributo rispetto all'organico spettante dagli studi effettuati dalla Società incaricata dalla CONI Servizi. Comunque, rispetto all'incremento dei contributi del CONI per il personale, si è verificato l'aumento del costo del personale federale, in parte dovuto alla sistemazione dei rapporti di lavoro con gli ex dipendenti in forza presso gli Uffici di Costigliole Saluzzo.

I contributi da Enti ammontano complessivamente ad € 129.830,23, con un incremento di oltre 65 mila euro. Tali contributi si riferiscono per € 80.000,00 al Comune di Foligno per le manifestazioni organizzate presso il loro palazzetto ed il restante importo al contributo del Comitato Italiano Paraolimpico, per il previsto finanziamento per le attività tecnico – agonistiche.

Per quanto concerne le quote degli associati il decremento è dovuto alla correzione di comportamenti che hanno concorso al Commissariamento della Federazione a febbraio 2011.

La voce più importante relativa a quote di iscrizione ai corsi di formazione ( - € 649.720,00) non costituisce una diminuzione dei ricavi ma, come ampiamente commentato nel bilancio del precedente esercizio, i suddetti corsi indetti dal Consiglio Federale verso la fine dell'anno 2010, hanno comportato un intervento Federale nell'anno 2011 per sistemare inadempienze didattiche e mancanza di aderenza alle aspettative dei discenti.

Quanto sopra spiegato ha indotto il Commissario ad una sospensione dell'attività formativa ancorché essa costituisse soltanto inutile esborso di denaro da parte dei tesserati.

Riguardo alla diminuzione delle tasse di gara di oltre 236 mila euro, non è da addebitarsi alla contrazione dei competitori, ma alla scelta commissariale di non ripetere l'organizzazione del Dance Sport Meeting (- 206 mila euro), in quanto l'evento, oneroso sia per i tesserati che per la FIDS, non ha registrato un ritorno tecnico adeguato ai costi.

A supporto di tale scelta vale sottolineare che la gestione del settore tecnico federale da parte del Consiglio Federale, negli ultimi anni precedenti al Commissariamento, ha evidenziato una serie di incongruenze e una assoluta mancanza di programmazione, che hanno confermato tutte le problematiche rilevate nella delibera della Giunta Nazionale del C.O.N.I. che l'8 febbraio 2011 che ha disposto il Commissariamento della Federazione.

Inoltre, per quanto concerne le tasse di gara, è importante evidenziare che alcune manifestazioni, in passato organizzate dalla Federazione centrale, nel 2011 sono state affidate ai Comitati Territoriali, i quali hanno avuto un incremento delle tasse di gara di oltre 160 mila euro. In tale contesto, è evidente che nella realtà i proventi relativi alle iscrizioni alle gare evidenziano un incremento e non un decremento, dato che conferma la vitalità del movimento della danza sportiva e, in parte, della positività delle scelte effettuate dalla Federazione nel periodo del commissariamento.

La conferma di quanto sopra esposto è fornita dall'incremento sia dell'affiliazione (+ 1%) che del tesseramento ( + 3%), trend confermato anche per l'esercizio in corso, dati difficilmente

riscontrabili in un periodo di Commissariamento. Comunque maggiori commenti sull'apporto dei tesserati ed affiliati sono forniti nella relazione che accompagna il bilancio in esame.

I ricavi da manifestazioni nazionali, che evidenziano una diminuzione di oltre 380 mila euro, sono collegati a quanto detto per le tasse di gara, nonché alla rivisitazione del contratto con Rimini Fiera, in particolare per la parte relativa al contributo che quest'ultima riconosceva in beni e servizi. Anche in questo caso si è cercato di ottimizzare la gestione organizzativa, infatti, rispetto ad una diminuzione di 380 mila euro dei ricavi da manifestazioni nazionali, che sommata ai 236 mila delle tasse gare evidenzia un decremento complessivo di 586 mila euro, si sono avuti minori costi per oltre 800 mila euro (vedi costi manifestazioni sportive nazionali). Tale risparmio si è conseguito malgrado l'incremento delle piste di gara durante i Campionati Italiani di Rimini 2011, passati da 4 a 6, che hanno evitato, come peraltro avveniva nel passato, che le competizioni si prolungassero fino ad orari improponibili per gli atleti ed in particolare per i giovanissimi

I ricavi di sponsorizzazione sono stati irrilevanti, ma è evidente che l'impegno di tutta la struttura è stato finalizzato principalmente alla ristrutturazione e normalizzazione della Federazione, nonché alla definizione di contratti di sponsorizzazione e pubblicità ereditati, che hanno comportato prevalentemente contenziosi ed oneri, come ad esempio il contratto con la ditta Freddy e Team Service.

Gli altri ricavi sono rimasti pressoché invariati rispetto al precedente esercizio. Questi riguardano principalmente rimborsi e vendita materiale, in particolare le rimanenze dell'abbigliamento sportivo della ditta Freddy.

L'incremento di quasi 200 mila euro dei ricavi della struttura territoriale è dovuto alle maggiori iscrizioni a gare e proventi da biglietteria, in gran parte dovuto all'affidamento di alcune manifestazioni in passato organizzate dalla Federazione centrale.

I ricavi complessivi prodotti autonomamente dalla Struttura Territoriale della Federazione, ammontano ad € 1.653.853,54, a cui devono essere aggiunti i contributi erogati dalla FIDS nel corso del 2011 per circa 70 mila euro. E' evidente che l'apporto economico, organizzativo, promozionale e tecnico dei Comitati della FIDS è rilevante, considerato che i ricavi propri ammontano ad oltre il 24% dell'intero valore della produzione della Federazione.

E' altresì importante evidenziare, che nel corso del 2011, in periodo di Commissariamento, sono stati assegnati contributi finalizzati all'attività tecnica ed organizzativa, sulla base di dati oggettivi, superiori al doppio rispetto ai precedenti esercizi, tra l'altro in denaro, e non in materiale e pubblicazioni, come spesso avveniva in passato.

Per quanto concerne gli altri aspetti relativi all'attività 2011 si rinvia alla relazione del Commissario al bilancio in esame.

**COSTI DELLA PRODUZIONE***Costi per l'attività sportiva*

Il totale dei costi per l'attività sportiva ammonta ad € 4.887.872 ed è così articolato:

DESCRIZIONE	SALDO €		DIFF. €
	SALDO AL 31/12/2011	SALDO AL 31/12/2010	
<b>Costi attività sportiva</b>			
Preparazione Olimpica/Alto livello	420.791	228.128	192.663
Rappresentative Nazionali	133.603	84.627	48.976
Assicurazioni Manifestazioni Sportive Naz.	42.265	57.724	-15.459
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	120.742	151.302	-30.560
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.003.571	2.804.013	-800.442
Partecipazione ad organismi internazionali	89.931	132.369	-42.438
Formazione ricerca e documentazione	20.251	136.260	-116.009
Promozione Sportiva	130.913	200.611	-69.698
Contributi per l'attività sportiva	72.350	80.000	-7.650
altri costi attività sportiva	26.127	0	26.127
Ammortamenti Attività sportiva	136.371	133.792	2.579
Accantonamenti per liti, arbitraggi, etc	0	260.000	-260.000
Svalutazione rimanenze	71.000	0	71.000
<b>Tot costi attività sportiva centrale</b>	<b>3.267.915</b>	<b>4.268.826</b>	<b>-1.000.911</b>
Costi attività sportiva Struttura Terr.	1.609.957	1.237.110	372.847
<b>Tot costi attività sportiva</b>	<b>4.877.872</b>	<b>5.505.936</b>	<b>-628.064</b>

I costi dell'attività sportiva, nel loro insieme, evidenziano una consistente diminuzione di oltre 620 mila euro. Nella realtà, come ampiamente illustrato nel commento ai ricavi, vi è stata una ottimizzazione della gestione delle manifestazioni ed una completa rivisitazione dell'attività di formazione.

Come più volte evidenziato la gestione tecnica della Federazione non aveva una adeguata programmazione ed inoltre i costi in essa contenuti erano dovuti in parte anche alla presenza delle spese del Presidente e di alcuni componenti del Consiglio Federale, denotando una mancanza di divisione tra la parte decisionale ( Consiglio Federale) e la componente tecnica (struttura tecnica).

Per i motivi sopra esposti, nell'analisi delle varie categorie di costi che seguirà, emerge come nella realtà le risorse finalizzate all'attività tecnica e in particolare agli atleti ed alle associazioni siano notevolmente aumentate rispetto ai precedenti esercizi.

**Costi per l'Alto Livello**

Il progetto più rilevante è rappresentato dai costi per la partecipazione alle manifestazioni internazionali, in rappresentanza della FIDS, che evidenzia un incremento di risorse di oltre 162 mila euro (+ 79%). Analizzando le varie voci di costo che lo compongono, si evidenzia quanto di seguito illustrato.

Spese di trasferta e soggiorno € 74.430: si è proceduto a rimborsare le spese di trasferte alle coppie partecipanti alle manifestazioni internazionali di maggiore interesse, in particolare di quelle relative

alle specialità standard, latino americano e caraibiche. Per le altre discipline non si è ancora potuto dare un adeguato supporto per tali spese, in quanto i ricavi della FIDS, al momento non consentono di finanziare tutte le molteplici discipline della Danza Sportiva.

La diminuzione dei costi per € 17.418, è dovuta principalmente ad una ottimizzazione nella gestione dei costi ed alla mancanza, rispetto al passato, delle spese degli accompagnatori, in particolare del Presidente e di alcuni componenti il Consiglio Federale che normalmente seguivano le rappresentative nelle trasferte all'estero.

Acquisto materiale sportivo € 104.280: è stato utilizzato l'abbigliamento sportivo acquistato dalla ditta Freddy per fornirlo a tutti gli atleti chiamati a rappresentare la FIDS in tutte le competizioni internazionali, per la prima volta senza distinzione di specialità; rispetto al 2010 si è avuto un incremento di oltre 32 mila euro, ottenendo contestualmente il risultato di utilizzare il discutibile acquisto di materiale sportivo, sicuramente nella quantità e nelle modalità, effettuato tra il 2009 ed il 2010 dalla ditta Freddy. Tra l'altro ha destato un forte impatto nell'ambiente della danza sportiva, il fatto che per la prima volta nelle competizioni internazionali gli atleti della FIDS fossero riconoscibili perché tutti indossavano le tute con il logo federale e del CONI.

**Premi di classifica per gli atleti individuali e in coppia € 125.000:** per la prima volta tutti i nostri atleti che hanno ottenuto il podio in competizioni quali i Campionato del Mondo e Campionati Europei di specialità, hanno ricevuto un premio in denaro, che ha rappresentato un piccolo riconoscimento per i sacrifici che devono sostenere sia a livello di preparazione che economico. Tenuto conto delle molte discipline e degli eccellenti risultati conseguiti in tutto il mondo, l'importo destinato ai premi non è ancora adeguato, ma sicuramente rappresenta un segnale importante che riteniamo debba essere la base anche per il Consiglio Federale che sarà eletto successivamente al periodo del Commissariamento.

**Premi per gli atleti dei piccoli e grandi gruppi € 47.000:** conferiti alle società di appartenenza.

Per quanto concerne gli altri progetti inseriti all'interno dell'Alto Livello, si evidenzia il costo della struttura tecnica per € 32.000, la copertura di alcuni costi per gli allenamenti per € 17.005 e la tutela sanitaria ed antidoping per quasi 5 mila euro.

Per quanto concerne le commissioni tecniche per l'Alto Livello si è proceduto al loro azzeramento, in quanto non ritenuta ripetibile l'impostazione data prima del Commissariamento, considerato che, come è noto, proprio la parte tecnica è quella che ha maggiormente causato la delibera dell'8 febbraio 2011 della Giunta Nazionale del C.O.N.I..

### **Rappresentative Nazionali - Commissioni Tecniche**

I costi complessivamente sostenuti ammontano ad € 133.602, con un incremento di quasi 50 mila euro rispetto al precedente esercizio. Tali somme sono state destinate principalmente al compito più difficile del periodo commissariale, ossia alla riorganizzazione del settore tecnico, che, come detto, è la parte più bisognosa di nuove regole e di un cambiamento finalizzato all'avvicinamento ai principi e le regole dello Sport dettate dagli Organismi mondiali (C.I.O.) e nazionali (C.O.N.I.).

Infine, si evidenzia che i costi per le coperture assicurative, hanno subito un decremento di oltre 15 mila euro (-27%), pur mantenendo le medesime coperture del precedente esercizio.

**Complessivamente le risorse destinate all'Alto Livello sono state pari ad € 596.659, con un incremento di oltre 228 mila euro rispetto al precedente esercizio 2010 (+ 61%).** E' importante evidenziare questo dato economico, che risulta ancora più rilevante se si tiene conto che, per la prima volta, le risorse sono state destinate quasi integralmente agli atleti, sulla base del requisito più importante nello sport, ossia i risultati ottenuti nelle competizioni.

Detti costi risultano per la quasi totalità finanziati con i contributi del C.O.N.I. per l'attività sportiva e l'Alto Livello, che ammontano complessivamente ad € 587.356. A tale proposito è importante evidenziare che, se vengono considerati i costi per l'organizzazione di manifestazioni internazionali (€ 120.742), anche questi connessi con l'attività di Alto Livello, le somme destinate a detto programma risultano essere notevolmente superiori ai contributi ricevuti, a conferma dell'attenzione verso l'attività agonistica degli atleti.

I costi relativi all'organizzazione di manifestazioni internazionali pari ad € 120.742, si riferiscono all'organizzazione dell'evento "International Champions" IDSF PROFESSIONAL, svoltosi a Rimini contestualmente ai Campionati Italiani. Tale manifestazione era stata già iscritta nel calendario internazionale 2011 dal Consiglio Federale decaduto con il Commissariamento. Rispetto al precedente esercizio 2010, i costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali, hanno subito un decremento di oltre 30 mila euro.

Per quanto riguarda le spese di organizzazione delle manifestazioni nazionali, ammontano a complessivi euro 2.003.571, rispetto ad oltre 2,8 milioni di euro del 2010. Come ampiamente commentato nella parte relativa ai ricavi, la diminuzione dei costi è connessa principalmente all'ottimizzazione della gestione economica dell'organizzazione dei campionati Italiani di Rimini, tra l'altro con un aumento dei padiglioni di gara, al fine di migliorare gli orari delle competizioni. E' altresì importante precisare che rispetto al 2010, la FIDS centrale non ha organizzato la finale di Coppa Italia e il Dance Sport Meeting, mentre i Campionati Italiani Assoluti di Bastia Umbra, sono stati organizzati precedentemente al Commissariamento.

Per quanto concerne la formazione, si è proceduto al quasi azzeramento dei costi, considerato che l'importo di oltre € 20.000,00 di costi sostenuti nel corso del 2011, si riferisce per lo più ad impegni già assunti prima del Commissariamento. Come ampiamente illustrato nei ricavi, nonché nel precedente bilancio 2010, la parte relativa alla formazione ed al settore tecnico, hanno imposto un accantonamento nello scorso esercizio di 260 mila euro, finalizzato alla sistemazione dei vari contenziosi connessi alla gestione della Federazione prima del Commissariamento. A proposito della formazione, all'inizio del corrente esercizio è stato istituito il Centro Studi, che in collaborazione con la Scuola dello Sport del C.O.N.I., procederà a riscrivere i nuovi parametri relativi alla formazione, nonché alla sistemazione delle inadempienze effettuate prima dell'8 febbraio 2011.

Il decremento della promozione (-70 mila euro) è connesso prevalentemente mancata distribuzione del materiale "Freddy", in quanto si è ritenuto finalizzarlo più opportunamente agli atleti chiamati a rappresentare la FIDS in occasione di manifestazioni sportive internazionali. Inoltre, rispetto al 2010 la FIDS non ha partecipato a Rimini Wellness, in quanto le modalità di partecipazione del passato non sono state ritenute tecnicamente rilevanti per il movimento della Danza Sportiva.

I costi sostenuti per la promozione nel corso del 2011, pari ad € 131.913, si riferiscono in particolare alle spese relative alla partecipazione alla trasmissione RAI "Mattina la Famiglia", per la quale la Federazione riceve un corrispettivo a copertura dei costi, nonché alla partecipazione a "Danza in Fiera", evento svoltosi alla fine di febbraio, per il quale il Consiglio Federale aveva già sottoscritto un impegno prima del Commissariamento; in riferimento a "Danza in Fiera", è

importante precisare che, malgrado il contratto sottoscritto, l'impegno economico della FIDS è stato ridotto rispetto a quello assunto dal Consiglio Federale, passando da 100 mila euro a meno di 62 mila euro .

I contributi ad Associazioni per € 72.350,00, si riferiscono all'accordo in essere tra la Federazione e l'organizzazione dei tecnici MIDAS, che prevede un ristorno di parte del tesseramento dei tecnici alla FIDS.

Per quanto concerne gli altri costi, l'importo di € 26.127,00, si riferisce alla modulistica necessaria per il tesseramento e l'affiliazione.

Per quanto concerne le variazioni delle rimanenze del materiale sportivo (Freddy), sono state valorizzate soltanto per € 71.000,00, che rappresenta la svalutazione del valore di acquisto delle stesse, in quanto, il materiale è già utilizzato per la dotazione degli atleti di Alto Livello, imputando il relativo costo all'esercizio per € 104.280. La relativa diminuzione complessiva è composta da:

Utilizzo	€ 104.280
Svalutazione	€ 71.000
<b>Totale</b>	<b>€ 175.280</b>

### *Costi per il funzionamento*

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta ad € 1.725.428 ed è così articolato:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>			
Costi per il personale e collaborazioni	1.033.237	1.002.760	30.477
Organi e Commissioni federali	121.579	245.323	-123.744
Costi per la comunicazione	0	57.697	-57.697
Costi generali	354.281	410.233	-55.952
Ammortamenti per funzionamento	33.242	36.655	-3.413
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0	40.000	-40.000
<b>Totale</b>	<b>1.542.338</b>	<b>1.792.667</b>	<b>-250.329</b>
<b>Funz. e costi generali Strutt. Terr.</b>			
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	183.090	184.222	-1.132
<b>Totale generale</b>	<b>1.725.428</b>	<b>1.976.889</b>	<b>-251.461</b>

I costi di funzionamento complessivamente sono notevolmente diminuiti, grazie alla contrazione delle spese di oltre il 50% dei costi per gli Organi Federali, l'azzeramento del costo della rivista, alla chiusura della sede distaccata di Costigliole Saluzzo ed, in generale, alla maggiore economicità del funzionamento della Federazione, malgrado la riorganizzare gli uffici centrali, resasi necessaria per la gestione del tesseramento e del settore tecnico. Tra l'altro, è importante precisare che, come più avanti sarà illustrato, la FIDS ha dovuto sostenere importanti costi relativi alla chiusura dell'ufficio distaccato a Costigliole Saluzzo.

Per quanto concerne i costi per il personale e le collaborazioni, l'incremento è dovuto essenzialmente al fatto che, nel 2011, la Federazione ha dovuto contestualmente sostenere i costi della riorganizzazione degli uffici centrali ed il pagamento delle retribuzioni dei dipendenti che operavano presso la sede distaccata di Costigliole Saluzzo. Infatti, nel mese di aprile 2011, si è proceduto alla transazione con i n.4 dipendenti assunti presso la sede di Costigliole Saluzzo, con un costo per la FIDS di quasi 90 mila euro. Le motivazioni sono evidenti, infatti, la località in cui erano situati gli uffici, rappresentavano palesemente un supporto operativo per il Presidente Federale, oggettivamente non utilizzabile per una normale e funzionale gestione della Federazione.

Tutto il personale della Federazione fa riferimento al contratto dei dipendenti della CONI Servizi SpA. Il numero dei dipendenti al 31.12.2011 è complessivamente di n. 9 unità, compreso il Segretario Generale, tutte operanti presso la sede di Roma.

Con il rientro in sede di alcune attività federali precedentemente svolte dall'ufficio organizzato nella località di residenza del Presidente, quali il tesseramento ed il settore tecnico, la FIDS ha dovuto dotarsi di collaboratori a progetto che hanno consentito di poter far fronte ad una mole di lavoro rilevante ed i cui contratti, in scadenza al 31 dicembre 2011, sono stati prorogati fino al mese di febbraio/marzo 2012, periodo in cui si è proceduto alla loro assunzione, nel rispetto dei parametri stabiliti dal C.O.N.I..

L'attuale Organico è composto da complessive n. 16 unità, compreso il Segretario Generale, mentre, l'organigramma già determinato nel 2007 dalla Società Bain, dopo esame dell'attività federale ne definiva il modello organizzativo rapportandola alle altre FSN e definendo un dimensionamento pari a 16 FTE, portato successivamente a 18 FTE con due unità provenienti da altre organizzazioni. Pertanto, la Federazione ha ulteriori esigenze di almeno altre n. 2 unità, che dovrebbero completare principalmente il settore marketing e la Segreteria del Presidente.

In ordine al personale Federale, si informa che i relativi costi risultano quasi integralmente finanziati dal contributo CONI finalizzato a detta necessità.

Per quanto concerne il costo degli Organi Federali, la diminuzione è dovuta essenzialmente al Commissariamento che ha comportato l'azzeramento del Consiglio Federale.. Si informa che per i componenti il Consiglio Federale era previsto un gettone di presenza, mentre per il Presidente Federale una indennità annuale forfettaria.

Nel 2011 si è svolta l'assemblea nella quale il Presidente Federale aveva rassegnato le proprie dimissioni e convocato una nuova assemblea elettiva, che non si è più svolta a seguito del Commissariamento.

Gli altri costi si riferiscono al funzionamento del Collegio dei Revisori dei Conti e delle Commissioni Federali, molto impegnate in questo periodo di riorganizzazione e verifica, in particolare quelle di giustizia, le quali hanno dovuto sostenere un'attività tesa a giudicare su fatti e denunce che hanno riguardato il Presidente, alcuni Consiglieri Federali, dirigenti, tecnici ed atleti, che hanno portato a diverse sentenze di condanna, ormai note a tutto il mondo della danza sportiva.

I costi di funzionamento sono finalizzati a soddisfare le esigenze minime necessarie a garantire il funzionamento della Federazione, la cui gestione avviene con criteri di economicità, così come più volte raccomandato dal CONI. Non si evidenziano scostamenti rilevanti, a parte i costi per l'ottimizzazione e gestione del sito federale e dei costi di locazione relativi alla sede di Costigliole Saluzzo, per la quale, dopo il Commissariamento è stata disposta la chiusura e la rescissione consensuale del contratto di locazione.

Relativamente ai costi per la comunicazione, si è dovuto procedere al mancato rinnovo della convenzione con Danza Sportiva. Le motivazioni sono molteplici, ma sicuramente la più rilevante riguarda il fatto che il costo da sostenere era eccessivo rispetto ai benefici ed alla qualità del prodotto fornito, infatti, la tipologia di informazioni in essa contenute possono essere veicolate mediante strumenti più diretti e meno costosi, come il sito federale.

Per quanto riguarda i costi generali, malgrado gli inevitabili costi connessi all'attività del Commissariamento, evidenziano una flessione del 14%, passando da € 410.232 ad € 354.281. Nello specifico è importante evidenziare che se da una parte sono venuti meno, dal mese di aprile 2011, i costi per il funzionamento della sede di Costigliole Saluzzo, dall'altra si sono dovuti affrontare gli oneri relativi alla sua chiusura e trasferimento presso la sede centrale. La chiusura degli Uffici di Costigliole hanno comunque portato un beneficio economico, oltre ad una ottimizzazione del funzionamento della Federazione.

## **STRUTTURA TERRITORIALE**

L'attività sul territorio della FIDS, avviene mediante n. 21 Comitati Regionali con autonomia tecnico amministrativa.

L'attività dei Comitati Regionali della FIDS è finalizzata quasi esclusivamente alla promozione della Danza Sportiva, all'organizzazione e vigilanza delle manifestazioni organizzate dalle associazioni affiliate, all'attività tecnica .

Il funzionamento dei Comitati garantisce la rappresentanza della Federazione sul territorio ed il necessario supporto all'attività tecnica, organizzativa e promozionale degli organi stessi.

I ricavi dei Comitati Regionali della FIDS con autonomia tecnico ed amministrativa sono rappresentati maggiormente dalle tasse di gara e da ricavi commerciali e contributi da enti e privati reperiti nel territorio di competenza, che restano integralmente ai Comitati stessi.

La gestione dei Comitati Regionali con autonomia tecnico amministrativa, è avvenuta dal 2007 con criteri di competenza economica mediante la rilevazione dei costi e dei ricavi sulla base della registrazione di documenti e non mediante la sola rilevazione degli impegni ed accertamenti.

I Comitati Provinciali costituiti sono n. 7, con autonomia tecnico amministrativa.

Il risultato della gestione economica e finanziaria dei Comitati Territoriali della FIDS viene di seguito riassunta.

### **Risultati complessivi Esercizio 2011 Comitati Regionali ed equiparati.**

La situazione amministrativa dei Comitati al 31.12.2011 presenta disponibilità liquide di € **285.232** che sommata ai Crediti pari ad € **27.938** e diminuita dei Debiti pari ad **149.608** , evidenzia un saldo positivo di € **163.562**.

Il Conto Economico 2011 dei CCRR si è chiuso con ricavi realizzati per € 1.723.396 (compreso contributi federali per € 69.543) e costi sostenuti, al netto delle spese dei beni in conto capitale, per € 1.793.046, con una perdita di esercizio pari ad € **69.650**.

La perdita economica effettiva è di € 64.079, tenuto conto delle sopravvenienze attive per € 8.831,00 e passive per € 3.260,00.

Con le uscite di competenza comprensive anche dei costi per acquisto beni in conto capitale, pari ad € 14.026 (che vengono patrimonializzati nel bilancio federale), il disavanzo lordo è pari ad € 78.105 (64.079 + 14.026).

Il Fondo disponibile dei Comitati alla fine dell'esercizio 2011 è pari ad € 163.562, netto patrimoniale (meno € 14.026 di beni strumentali in conto capitale i cui importi vengono poi capitalizzati nel bilancio federale).

In allegato alla presente nota integrativa viene riportata una tabella riepilogativa della loro situazione patrimoniale al 31.12.2011 e della composizione delle loro disponibilità liquide, che comunque sono dettagliatamente contabilizzate all'interno dello Stato Patrimoniale della FIDS.

Le sopravvenienze attive e passive sono collocate nei proventi ed oneri straordinari del conto economico analitico.

Le posizioni negative, in particolare quelle della Campania, Puglia, Marche e Basilicata sono oggetto di monitoraggio e generate prevalentemente da perdite per l'organizzazione di manifestazioni nazionali, delegate dal precedente Consiglio Federale. Comunque, i Comitati Regionali con saldo negativo, hanno attuato, già dal precedente esercizio un piano di riassorbimento delle perdite dei precedenti esercizi. Comunque, non esistono situazioni di particolare criticità, che possano creare al momento situazioni di insolvenza verso terzi. Nel corso dell'esercizio saranno effettuate verifiche su detti Comitati al fine di trovare soluzioni di risanamento del disavanzo proveniente da periodi precedenti il Commissariamento della FIDS.

Dall'analisi del conto economico delle Strutture Territoriali, emerge che i ricavi propri ( € 1.653.853,54) evidenziano un incremento di quasi 200 mila euro, dovuto principalmente all'organizzazione delle prove dei Campionati Italiani e finale di Coppa Italia, nel 2010 organizzate direttamente dalla FIDS centrale.

Per quanto concerne i costi per l'attività sportiva ( € 1.609.956,69), evidenziano un incremento di oltre 372 mila euro, dovuto, per 330 mila euro all'organizzazione delle manifestazioni sopra citate.

Per quanto concerne i costi di funzionamento pari ad € 183.089, sono rimasti pressoché invariati rispetto al precedente esercizio.

Per i Comitati Regionali è stata assunta una delibera di contributi finalizzati all'attività sportiva, in parte erogati nel 2011, che consentiranno di colmare la perdita conseguita nell'organizzazione delle manifestazioni nazionali. E' evidente che sarà necessario anche rivedere i costi organizzativi che dovranno in futuro essere contenuti all'interno delle risorse acquisite per tali eventi.

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Interessi attivi	7.000	6.944	56
Interessi passivi bancari			0
Interessi passivi su mutui	5.842	8.825	-2.983
<b>Totale</b>	<b>1.158</b>	<b>-1.881</b>	<b>3.039</b>

Gli interessi si riferiscono a quelli maturati sui conti correnti bancari e postali della Federazione e sulle altre giacenze, tra cui investimenti di immediata disponibilità.

Al 31.12.2011 sono stati rilevati interessi su mutui per quasi euro 6 mila relativi al mutuo acceso nel 2009 presso l'ICS.

## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Gli oneri e proventi straordinari sono rappresentati:

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
<b>Oneri straordinari</b>			
Minusvalenze	-	-	-
sopravvenienze passive	46.011	31.694	14.317
Insussistenze dell'attivo	-	11.664	- 11.664
<b>Tot (A)</b>	<b>46.011</b>	<b>43.358</b>	<b>2.653</b>
<b>Proventi straordinari</b>			
sopravvenienze attive	113.920	8.784	105.136
Insussistenze del passivo	-	321	- 321
<b>Tot (B)</b>	<b>113.920</b>	<b>9.105</b>	<b>104.815</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>67.909</b>	<b>- 34.253</b>	<b>107.468</b>

Le sopravvenienze passive riguardano per € 43.359 (compresi quelli dei CR per € 3.260) la cancellazione dei crediti, a seguito di verifica della loro effettiva consistenza (vedi relazione allegata), mentre per la restante parte si riferiscono a costi relativi ad esercizi precedenti al 2011, la cui documentazione ed accertamento è avvenuto successivamente all'approvazione del bilancio del 2010.

Per quanto concerne le sopravvenienze attive riguardano per € 102.758 (compresi quelle dei CR per € 8.831) la cancellazione dei debiti, a seguito di verifica della loro effettiva consistenza (vedi relazione allegata), mentre per la restante parte si riferiscono a ricavi relativi ad esercizi precedenti al 2011, la cui documentazione ed accertamento è avvenuto successivamente all'approvazione del bilancio del 2010. Si precisa che la cancellazione dei debiti riguarda per € 54.362 la transazione effettuata con la ditta Freddy spa.

Riguardo alla posizione della ditta Freddy, si precisa che nel corso del 2011, la FIDS ha provveduto al saldo delle forniture 2009 e 2010 per complessivi € 300.000,00, azzerando con detta transazione la posizione debitoria.

**IMPOSTE SUL REDDITO**

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
IRAP	35.005	36.198	-	1.193
<b>Totale</b>	<b>35.005</b>	<b>36.198</b>	-	<b>1.193</b>

Si tratta delle imposte (IRAP) sui costi del personale e sulle collaborazioni coordinate e continuative della Federazione. L'incremento è dovuto all'aumento del costo del personale.

Per quanto concerne l'attività commerciale la Federazione non ha conseguito utili nell'esercizio.

**4) ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

L'organico della Federazione al 31.12.2011 risulta così composto:

Livello	Personale 2010			2011			Differenza		
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Collab. progetto			6			9	0	0	3
Collab. tecnici						1	0	0	1
<b>Dipendenti FIDS</b>							0	0	0
Segretario generale		1			1		0	0	0
Quadro		1			1		0	0	0
Direttori divisione							0	0	0
Categoria C3		0			0		0	0	0
Categoria C2		1			1		0	0	0
Categoria C1		4			4		0	0	0
Categoria B3		4			2		0	-2	0
Categoria B1		1			0		0	-1	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>4</b>

I consulenti legali, fiscali, informatici e per l'impiantistica a contratto risultano essere n. 4.

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione è composto da n. 5 membri effettivi, di cui n. 3 eletti e n. 2 di nomina C.O.N.I., oltre ad uno supplente eletto ed uno di nomina C.O.N.I.

In conclusione, con riferimento alla comunicazione del Segretario Generale del C.O.N.I. prot. n. 161/2011 del 04 marzo 2011, relativa ai contenimenti previsti dal Decreto Legge 78/2010 convertito con modificazioni, nella Legge 122/2010, preliminarmente va sottolineato che una delle prime attività effettuate dal Commissario Straordinario, in collaborazione con la Segreteria Generale, è stata quella di porre in essere tutti gli strumenti necessari al controllo ed il contenimento dei costi, in particolare quelli di funzionamento e trasferta.

Inoltre, è importante precisare che in merito al contenimento dei costi, la F.I.D.S. è tra le Federazioni Sportive Nazionali che ha ottenuto, in data 06 luglio 2011, sentenza favorevole dal Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, in merito alla richiesta di cancellazione dall'elenco ISTAT degli Enti ricompresi nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione, come rilevante è il fatto che, la Legge 26 febbraio 2011, n.10 (c.d. "Decreto Milleproroghe"),

prevede, per le Federazioni Sportive Nazionali, lo slittamento dell'applicazione della Legge 122/2010 al 01.01.2012.

Comunque, come già sopra precisato, la Federazione ha accolto, per quanto possibile, le raccomandazioni contenute nella nota del Segretario Generale del C.O.N.I. prot. n. 161/2011 del 04 marzo 2011. Le eventuali economie relative ai contenimenti, sono state oggetto di assestamento nel corso dell'ultimo trimestre del corrente esercizio, con finalizzazione all'attività sportiva di Alto livello. E' altresì importante precisare che con il Commissariamento, in particolare i motivi che hanno portato la Giunta del C.O.N.I. ad intervenire in tal senso, ha la necessità di avere il supporto di professionalità amministrative e giuridiche, che non hanno consentito una riduzione dei costi per le prestazioni professionali, che, comunque, nella Federazione si riferiscono per la quasi totalità ad assistenza e non consulenza.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
(Avv. Luca Pancalli)

