



# **BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2017**

ART 2 – Regolamento di amministrazione e contabilità FIDS

## **Relazione del PRESIDENTE FEDERALE**

Consiglio Federale, 22 gennaio 2017

### **PREMESSA**

In data 4 novembre 2016, il Segretario Generale del CONI con lettera prot. n. 670, ha comunicato che la Giunta Nazionale nella riunione del 3 novembre 2016, in attesa dell'avvio da parte del CONI del processo di budget 2017 con l'assegnazione dei contributi alle Federazioni, ha prorogato al 31 gennaio 2017 il termine di approvazione e trasmissione al CONI della documentazione da parte delle FSN.

Nonostante l'accoglimento da parte della Corte dei Conti – sezioni riunite – del ricorso presentato dalla FIDS, come sentenza del 4 maggio 2016, la FIDS come la maggior parte delle altre Federazioni, (Gazzetta Ufficiale – Serie Generale n. 229 del 30 settembre 2016) è stata registrata nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm.

Comunque, la vigente legge del 28 dicembre 2015 n. 208 "Legge di stabilità 2016" pubblicata sulla G.U del 30 dicembre 2015 n. 302, prevede, all'art. 479 "al fine di assicurare la piena efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, non si applicano alle federazioni sportive nazionali affiliate al Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) le norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni".

La FIDS, comunque, ha intrapreso l'azione legale presso la Corte dei Conti per la cancellazione dall'elenco ISTAT in quanto, fin dalla sua costituzione, la sua attività è garantita prevalentemente da entrate provenienti da privati (incidenza dell'autofinanziamento di circa l'80%). Infatti, i ricavi di provenienza pubblica sono esclusivamente quelli garantiti dal CONI e dagli Enti Locali e sono finalizzati all'attività sportiva di Alto Livello e ai costi del personale, pertanto, si ritiene ingiustificato l'inserimento della FIDS nel sopra citato elenco ISTAT, anche in considerazione della natura privatistica delle Federazioni Sportive Nazionali.

-----

Il preventivo economico in esame è stato predisposto secondo lo schema deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI, con provvedimento del 29 settembre 2011, tenuto conto delle modifiche indicate nella comunicazione del Segretario Generale del CONI del 27 ottobre 2016.

Al documento previsionale è allegato uno schema economico predisposto in conformità ai "*Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali*", deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Relativamente al documento allegato, si precisa che lo stesso, come stabilito dai principi e criteri sopra richiamati, è stato predisposto tenendo conto della competenza economica dei costi e ricavi. Per quanto concerne i dati a confronto relativi all'esercizio in corso, si precisa che gli stessi rappresentano una previsione del risultato economico al 31 dicembre 2016.

E' inoltre importante premettere che, in data 15 dicembre 2016, è stata regolarmente convocata l'Assemblea Nazionale Elettiva per la ricostituzione degli organi federali e che l'esito delle consultazioni elettorali ha decretato l'elezione del nuovo Presidente Federale, del Consiglio Federale e del Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Pertanto, si evidenzia che il Budget 2017, è stato predisposto sulla base del preventivo economico 2016, tenendo conto delle esigenze di funzionamento e delle attività tecniche ed organizzative già programmate, lasciando al Consiglio Federale il tempo necessario per sviluppare il programma presentato in Assemblea Nazionale.

Con successivi provvedimenti di variazione la Federazione procederà all'assestamento, se necessario, del bilancio sulla base dei programmi che intenderà realizzare il nuovo Consiglio Federale.

## **PROGRAMMA DI INDIRIZZO DEL PRESIDENTE FEDERALE**

Il documento, approvato dall'Assemblea Nazionale Elettiva del 15 dicembre 2016, illustra le linee strategiche, gli obiettivi e le direttrici generali che dovranno guidare l'azione della Federazione Italiana Danza Sportiva per il prossimo quadriennio olimpico.

Il programma, redatto in attuazione del dettato statutario, rappresenta un utile strumento di informazione, condivisione e partecipazione, circa le scelte di fondo che orienteranno l'attività istituzionale nel breve, medio e lungo termine.

*"L'Assemblea Nazionale provvede all'approvazione dei bilanci programmatici di indirizzo del Consiglio Federale, da sottoporre a verifica della medesima Assemblea a conclusione di ogni quadriennio o del mandato per il quale sono stati approvati" - Art. 16, comma 2 lettera b) dello Statuto Federale*

Resta inteso che il documento ha carattere di indirizzo, suscettibile di approfondimenti e miglioramenti che, nel corso del quadriennio, potranno essere apportati anche grazie al contributo ed ai suggerimenti provenienti dagli affiliati e dai tesserati.

### **1 - IL TERRITORIO**

L'autonomia amministrativo-contabile riconosciuta ai Comitati Regionali e Provinciali ha evidenziato le seguenti criticità/punti di forza in termini di:

- Autonomia e autosufficienza economica: l'ampia autonomia nella predisposizione e nella gestione del budget, in alcuni casi è stata fucina di idee e laboratori sperimentali; in altri casi ha prodotto l'insufficienza finanziaria addirittura per i servizi minimi essenziali;
- Capacità di proposta sportiva: l'organizzazione territoriale, nel rispetto delle norme della Federazione, rappresenta un imprescindibile punto di riferimento per società affiliate e tesserati in materia di organizzazione e coordinamento delle attività a carattere regionale.

Alla FIDS Centrale compete la funzione di indirizzo generale, nonché di coordinamento funzionale, quale ad esempio l'attività di assistenza tecnico-amministrativa e la definizione delle linee guida nella formazione dei quadri tecnici.

Vanno perciò condivise le progettualità regionali di successo per accrescere la capacità propositiva ed operativa a livello locale. Non da meno occorre semplificare le procedure amministrative ed informatiche sede-territorio e completare le procedure di informatizzazione e consulto dei dati di tesseramento da parte degli operatori periferici senza i quali risulta impossibile produrre strategie mirate sul bacino, differente per ciascuna regione.

Allo stesso modo sarà necessario, anche al fine di destinare fondi specifici legati alle singole progettualità, creare un sistema di Rating dei Comitati che, sulla base di indicatori (capacità di servizi e sviluppo del movimento, di penetrazione territoriale, di governo delle risorse,...) consenta l'attribuzione di maggiori risorse ai Comitati che raggiungono i migliori standard.

### **AZIONI DA INTRAPRENDERE**

- Incontri didattici su problematiche gestionali ed adempimenti giuridico-fiscali;
- Redazione della manualistica delle procedure amministrativo-contabili e potenziamento degli strumenti informatici;
- Finanziamento verso progetti di crescita e valorizzazione;
- Sostentamento dei servizi di segreteria e consulenza regionale uniformi su tutto il territorio nazionale attraverso l'ausilio di collaboratori specializzati;
- Sostituzione dei Comitati Provinciali con le Delegazioni Provinciali così come prevede l'attuale struttura del CONI attraverso i CONI-Point.

Per la loro profonda conoscenza delle dinamiche caratterizzanti ciascuna zona d'Italia vogliamo rendere queste strutture ancor più centrali nel rapporto Federazione-Società, facilitando ulteriormente il dialogo con la base e

---

dotandole di figure professionali e di strumenti che sostengano i Presidenti Regionali nel raggiungimento dei propri obiettivi.

## **2- SETTORE TECNICO E FORMAZIONE**

Rimettere la danza sportiva al centro del nostro progetto. Questo è l'imperativo assoluto che dovrà guidare l'azione della FIDS nei prossimi anni e che si avvarrà di un settore tecnico cui dovrà essere assicurato un forte rilancio anche in termini di strutture logistiche e amministrative, sotto la guida di un grande "manager" che oltre a far quadrare i conti sappia valorizzare le enormi potenzialità del talento italiano.

Il traguardo più ambizioso sarà la realizzazione di un Centro di Formazione Federale, una infrastruttura moderna, che rappresenta la base di partenza per predisporre una formazione unitaria per i dirigenti e i tecnici di alto livello oltre ad una attività di scouting, alla base della piramide dello sport, con le tecnologie più all'avanguardia per lo sviluppo della nostra disciplina.

Si valuterà se in ciascuna regione potrà essere istituito il Centro Federale Regionale con il coinvolgimento di tutte quelle professionalità che, opportunamente formate, potranno partecipare alla promozione qualitativa e alla formazione estesa.

L'idea del CLUB ITALIA deve essere costruito e dovrà avere un'adeguata rappresentatività delle associazioni che coltivano i talenti e dovrà essere affidato a un Direttore responsabile del progetto nei confronti del Presidente Federale per gli aspetti sportivi e politici in stretto coordinamento con la struttura tecnica federale per le rispettive competenze ed in stretta collaborazione con le associazioni anche per la definizione delle regole sulla programmazione agonistica.

Il Coordinatore tecnico, il cui profilo dovrà essere certamente adeguato allo standing internazionale, dovrà essere selezionato sulla base di una preventiva piena condivisione del progetto tecnico ed organizzativo del Club Italia e dovrà essere inserito nel progetto complessivo del settore tecnico per la formazione dei tecnici federali responsabili della crescita delle squadre giovanili e dello sviluppo dei progetti per i centri tecnici regionali.

E' fondamentale che il movimento cresca ad ogni livello: dirigenti ancor più preparati per gestire al meglio le risorse della propria associazione, tecnici con un bagaglio d'esperienza e competenza superiore per formare atleti più preparati e giudicati da arbitri adeguati ai livelli tecnici.

### **a. ATTIVITA' TECNICA DI ALTO LIVELLO**

Innanzitutto dobbiamo gioire per l'inserimento della danza sportiva con la breakdance nel programma delle Olimpiadi Giovanili di Buenos Aires 2018 e quindi da subito va approntato, con il supporto della Preparazione Olimpica del CONI, un Progetto che chiameremo "Youth Breakdance 2018"

Attività tecnica di vertice finalizzata alla cura degli atleti talento ed alla composizione delle squadre nazionali.

- Commissione tecnica nazionale con compiti di programmazione e controllo sugli atleti TOP. Si occupa di programmazione tecnica, sostegno economico e sanitario, programmazione agonistica, valorizzazione dei talenti, programmazione per la valorizzazione dei tecnici, contatti con il Centro Studi per la formazione e la ricerca.
- Pianificazione e programmazione della preparazione delle stagioni agonistiche in funzione degli obiettivi comuni e con chiare ed individuali responsabilità della preparazione.
- Attività di reclutamento e giovanile supportata dall'azione dei comitati regionali e suddivise in livelli di selezione e di incentivazione sul tecnico dell'atleta.
- Attività di formazione per il sistema attuale dei tecnici con azione di aggiornamento e con scambi e raduni permanenti.

### **b. ATTIVITA' TECNICA DI BASE**

Attività tecnica di base finalizzata alla ricerca e sviluppo dei talenti.

- Obiettivo della Federazione deve essere quello di una diffusa e qualitativa azione di ricerca, sviluppo, tutela e salvaguardia del talento. A tal fine assume fondamentale rilevanza il rafforzamento di una rete territoriale di base che sia in grado di perseguire questo obiettivo.
  - Dal punto di vista regionale: supporto al percorso di crescita dei giovani talenti attraverso l'affiancamento e la crescita del tecnico, associazioni cui finalizzare piani di intervento quali raduni, collegiali di specialità, sessioni di valutazioni ed analisi, seminari formativi, borse di studio arrivate con il fondo sociale €peo, disponibilità di un budget chiaro e disponibile nell'ambito della pianificazione territoriale.
  - Dal punto di vista nazionale: coordinamento, omogeneizzazione e monitoraggio delle attività tecniche regionali e della calendarizzazione agonistica. Particolare attenzione alla tutela e alla salvaguardia del talento: educazione, sviluppo, profilassi, tutela, difesa, controllo, integrità, equilibrio, valutazione, termini fondamentali nella crescita e sviluppo del giovane atleta di talento, maggiormente a rischio in quanto tale.
-

**c. DANZA PARALIMPICA**

Sarà intensificata l'azione promozionale finalizzata anche al l'incremento della danza sportiva paralimpica.

A tal proposito più significativa sarà la sinergia con il CIP per la formazione di tecnici maggiormente preparati per migliorare i risultati sportivi. Tutte le attenzioni che la federazione rivolgerà al Team Italia saranno applicate anche alla nazionale paralimpica di danza sportiva.

**d. IL KNOW-HOW E LA RICERCA DELL'ECCELLENZA**

Uno degli obiettivi che vogliamo condividere con tutte le figure tecniche e dirigenziali è la ricerca del costante impegno congiunto e persistente verso il miglioramento della Federazione. Comprendere, produrre e offrire alle società sportive il meglio è l'ingrediente principale di una federazione di successo. Il meglio che oggi possiamo offrire è la continua e indomabile ricerca dell'eccellenza.

- **SCUOLA NAZIONALE DI FORMAZIONE:** ha il compito di garantire un servizio di formazione permanente che permetta ai tecnici di essere competitivi nel mondo dello sport. Avrà il compito di garantire che gli insegnanti abbiano una preparazione e formazione ai pari dei tecnici delle federazioni riconosciute dal CONI e di tutti gli operatori del mondo sportivo. Sarà compito delle future commissioni regolamentare l'accesso alla qualifica da tecnico, occuparsi della formazione dei tecnici e del riconoscimento nei livelli previsti dal Sistema Nazionale delle Qualifiche.
- **DIRETTORI TECNICI:** le squadre nazionali saranno il fiore all'occhiello della Federazione. È sempre opportuno che siano terreno di ricerca e sviluppo della danza sportiva di raccordo con il Centro Studi Federale. Il Direttore tecnico dovrà interagire con i tecnici delle società, con i Comitati Regionali e con la Scuola di Formazione al fine di promuovere una cultura sportiva di cui dovrà beneficiare tutta la Federazione.

**e. SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO**

Solamente lo sviluppo di un settore giovanile e scolastico, parallelo al settore tecnico, può consentire l'incremento del vivaio di atleti. Infatti d'intesa con il CONI e le Istituzioni pubbliche dovremmo ripensare alla politica dello sport nelle scuole, favorendo l'affiliazione degli istituti scolastici che possano svolgere attività sportiva sul territorio anche utilizzando gli strumenti che sono già a disposizione degli operatori attraverso protocolli tra istituti e realtà sportiva.

Alla base di ogni società sportiva eccellente e di ogni Federazione di successo c'è l'attività giovanile. E' nello sport in età scolare che si poggiano le basi per i futuri successi, si plasmano i campioni del domani e si formano i cittadini.

E' nostra ferma intenzione dedicare all'attività giovanile e scolastica l'attenzione e le risorse che merita, ben più di quanto è stato fatto in passato. L'inserimento della nostra disciplina nei progetti delle scuole primarie, nei Giochi Sportivi Studenteschi delle scuole medie inferiori e superiori e nei progetti giovanili avviati in questi ultimi anni dal CONI, ci darà accesso ad un nuovo ed importantissimo bacino di utenza.

Il nuovo metodo di lavoro dovrà anche coinvolgere professionisti delle scienze umane per insegnare le regole dello sport ai nostri atleti. Partendo dalle scuole avremo infatti assicurato uno sviluppo della danza sportiva che nel nostro paese conta ritardi soprattutto nella promozione nonostante i tesserati FIDS siano parte di format televisivi.

Allo stesso modo è necessario semplificare le pratiche di tesseramento per gli operatori scolastici risolvendo le annose criticità che si manifestano nella fase di iscrizione in Federazione: complice la burocrazia e una prassi sicuramente poco snella.

L'impegno dovrà quindi riguardare:

- Impegno nell'organizzazione dei Campionati Studenteschi provinciali, regionali e nazionali;
- Condivisione di un progetto di promozione nazionale curato dagli organi territoriali per sostenere la promozione della danza;
- Supportare la fase formativa scolastica fornendo personale tecnico qualificato nella scuola;
- Proseguire la formazione degli insegnanti di scienze motorie con aggiornamenti sul campo attraverso un protocollo condiviso ed uniforme su tutta la nazione;
- Valorizzare le società sportive impegnate in ambito scolastico attraverso apposita certificazione.

**f. MANIFESTAZIONI**

Le manifestazioni devono essere ripensate con strategia mirata alla godibilità dello spettacolo, sia nei livelli di vertice sia nelle manifestazioni territoriali senza trascurare l'appetibilità delle informazioni che possono essere divulgare in tempo reale attraverso la rete di social network.

La gestione delle informazioni deve tenere conto delle diverse esigenze a seconda dei singoli interlocutori nelle varie procedure di iscrizione, verifica, risultati parziali e completi con le votazioni espresse dagli arbitri. Il tutto deve contribuire al miglior svolgimento della manifestazione con rispetto degli orari e delle tempistiche sia dal punto di vista degli atleti, degli ufficiali di gara e dei giudici.

La rapidità delle informazioni suggerisce l'idea di creare una applicazione come strumento di collegamento tra la Federazione, le società e i tesserati.

Tutte l'attività della Federazione verrà programmata e pianificata con largo anticipo. All'inizio di ogni anno sportivo sarà pubblicato un calendario che permetterà ai comitati e alle varie società di programmare l'attività regionale e locale sulla base degli impegni nazionali ed internazionali già stabiliti. Si darà così modo alle società di poter provvedere in condizioni ottimali alla periodizzazione dell'allenamento degli atleti, alla preparazione delle trasferte, all'inserimento dell'attività promozionale e all'organizzazione di gare locali, stage, corsi, aggiornamento, attività sociali....

Per concludere il calendario deve essere fortemente liberalizzato per poter permettere a tutte le associazioni di organizzare con facilità utilizzando il proprio bacino relazionale.

Così come deve essere consentito agli atleti (qualche valutazione sarà necessario farla per coloro su cui la FIDS investe fondi pubblici) di gareggiare in qualsiasi circuito di competizioni nazionali ed internazionali favorendo così un continuo arricchimento tecnico qualitativo già praticato in molte parti del mondo: ogni altra soluzione più restrittiva, come quella ad esempio in vigore, creerebbe un forte squilibrio e svantaggio competitivo per i nostri atleti.

Non possiamo negare ad un atleta di danze caraibiche di competere nelle più grandi manifestazioni mondiali di salsa o, analoga considerazione, per i ballerini di tango argentino e così via per le altre discipline. Necessaria è la simbiosi tra la realtà federale e le attività internazionali, ampiamente riconosciute dalla massa e dai media, per poter creare il connubio tra danza, arte e sport.

#### **g. CALENDARIO E REGOLAMENTI**

Il calendario va armonizzato con una visione di migliori opportunità agonistica: al Consiglio Federale spetta il compito di armonizzare i regolamenti e di studiare la migliore calendarizzazione degli appuntamenti sportivi.

Il Campionato Assoluto deve evolvere a manifestazione di eccellenza: i migliori atleti devono competere in una manifestazione che crei spettacolo ed attenzione e che si innesti nel periodo di avvicinamento all'attività agonistica internazionale.

#### **h. TESSERATI MASTER**

Come nelle altre grandi Federazioni Sportive, le categorie dei Senior (over 35 per intenderci) sono nominate MASTER. A mio avviso la Federazione deve avere un occhio di riguardo per questi atleti, un numero consistente nell'organico 2016, attraverso:

- Coordinamento nazionale ed internazionale per le attività competitive;
- Valutazione di un momento competitivo a livello nazionale dedicato alla categoria Master, attuale Senior;
- Valorizzazione delle risorse umane e promozionali attraverso la redazione di una carta dei servizi;
- Promozione del sano stile di vita e del benessere che appartiene alla danza sportiva;
- Disposizioni regolamentari che tengano conto del reale sforzo fisico e prestazionale.

#### **i. ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA DEI MAESTRI**

Ugualmente necessario è il confronto tra il settore tecnico federale e le associazioni di categoria dei maestri di ballo che vogliono condividere con la FIDS un percorso di sinergia nei contenuti necessari ai futuri maestri di danza sportiva: non solo conoscenze tecniche ma anche normative, disciplinari e del mondo sportivo.

Perché la finalità principale è quella di creare una dimensione confacente al nuovo maestro di danza sportiva tra le associazioni sportive affiliate alla FIDS per produrre nuovi atleti, cercare nuovi talenti e formare altri campioni. Una catena che solamente se ben programmata può permetterci di raggiungere il traguardo dei 300.000 tesserati al termine del quadriennio.

Protocolli formativi, commissioni integrate e qualità dell'offerta formativa dovranno essere le parole che guidano il nostro percorso decisionale.

### **3 - SETTORE MEDICO E CENTRO STUDI**

#### **a. SETTORE MEDICO**

Il nuovo settore medico deve concentrarsi su:

- Prevenzione degli infortuni degli atleti attraverso adeguata formazione e quindi una educazione alla prevenzione ed al sostegno in caso di infortuni;
- Monitoraggio continuo delle condizioni e prestazioni fisico-funzionali degli atleti del Club Italia;
- Miglior efficientamento delle strategie di training, introducendo nel settore medico nuove professionalità esperte nel settore della valutazione funzionale e strutturale e comprendendo le relative attività in manifesta sistematica in quelle pianificate dal punto di vista tecnico, soprattutto riferendole all'attività degli atleti TOP;

- Garantire il massimo dell'assistenza durante i collegiali e le manifestazioni internazionali: massofisioterapia, cultura del riscaldamento e preparazione psico-fisica, assistenza necessaria nella fase pre-gara, durante e dopo gara attraverso una delegazione ufficiale completamente a carico della Federazione;
- Azione continua sulle categorie giovanili e assolute della prevenzione ed informazione contro il doping.

#### **b. CENTRO STUDI**

Fulcro dell'analisi e della sperimentazione è il Centro Studi Federale, strettamente collegato con il Settore Tecnico Federale: struttura autonoma e specifica che utilizza, oltre alle risorse interne anche consulenti per il raggiungimento degli obiettivi previsti dall'attività tecnico-didattica.

Fornisce valutazioni e idee per sviluppare le metodologie utili alla didattica e all'apprendimento con particolare riguardo alla formazione dei manuali tecnici uniformando i linguaggi e le nozioni insieme alle altre strutture tecniche prendendo contatti con gli esperti e i tecnici dei vari settori di specialità.

Il Comitato Scientifico dovrà valorizzare le esperienze ed utilizzare le conoscenze di coloro che hanno portato, nella storia della danza sportiva, ai vertici della ricerca e dell'innovazione tecnica e metodologica per condurre un monitoraggio delle competenze interne nazionali ed esterne internazionali.

### **4 - COMUNICAZIONE E PROMOZIONE**

#### **a. COMUNICAZIONE**

Altrettanto importante è il miglioramento della comunicazione federale: comunicazione e marketing sono strettamente complementari per l'incremento del pubblico della danza sportiva dal quale derivano le risorse da dedicare alla pratica sportiva ed alla crescita del movimento. In questo settore la FIDS ha accumulato ingiustificabili ritardi che vanno colmati.

La comunicazione, quella istituzionale soprattutto, dovrà essere migliorata ed orientata alla promozione del marchio federale, da realizzare in maniera più performante con nuovi linguaggi ormai patrimonio comune di tutti i giovani. Gli obiettivi attesi infatti, frutto di un'opera di reingegnerizzazione informatica, riguardano:

- Ricollocamento della federazione tra le FSN maggiormente conosciute;
- Marketing ordinario e strategico per la valorizzazione del marchio;
- Ricerca di sponsor, cd. Sponsoring, per consolidare ed incrementare i contributi necessari alle attività sportive;
- L'associazione degli eventi sportivi più significativi con partner nel settore ed interessati ad investire nella disciplina.

Il mercato della telefonia mobile e lo sviluppo delle piattaforme sociali e del digitale offrono oggi da un lato infinite possibilità per raggiungere un numero sempre più vasto di appassionati e, dall'altro, per far fronte alla modificazione dell'approccio dei media tradizionali al mondo sportivo.

Oggi l'obiettivo deve essere quello di comunicare più efficacemente con il pubblico, con maggiore continuità e con obiettivi mirati al target di pubblico adeguato.

Lo sviluppo della nostra comunicazione ha portato la comunità virtuale ad avvicinarsi alla danza sportiva: da qui partiremo per sviluppare un piano di comunicazione volto sia a valorizzare i campionati nazionali sia a rendere il "prodotto danza sportiva" sempre più appetibile e facilmente accessibile in ambito social/digital.

Al tempo stesso, lavoreremo insieme alle associazioni sportive per aiutarle a sfruttare con la massima efficacia i nuovi strumenti di comunicazione, proponendo corsi per dirigenti rivolti anche a questo settore.

In particolare:

- Sviluppo di un piano di comunicazione coordinato per la valorizzazione dell'attività nazionale;
- Corsi per dirigenti, associazioni e comitati rivolti allo sviluppo della comunicazione del settore social/digital;
- Garantire la collaborazione con i comitati attraverso le figure degli addetti alla comunicazione.

Tutti questi aspetti, uniti tra loro, contribuiranno non solo a massimizzare l'esposizione del nostro sport verso potenziali partner ma avranno un ruolo ancora più dominante nella diffusione nazionale della danza sportiva con ripercussioni positive sul numero dei tesserati.

La Federazione deve essere quindi sempre più presente nei Media ed in tutti i possibili canali di comunicazione per poter garantire più visibilità ai nostri atleti e alle società sportive che operano con essi.

Sarà sicuramente d'aiuto la Commissione media e TV che si occuperà di coordinare un vero e proprio centro stampa con addetti per ogni regione, raccolta di dati statistici sui praticanti e sulla visibilità dell'attività federale.

#### **b. DANZA PER TUTTI**

Dedicato alle associazioni sportive, il progetto "Danza per tutti" è volto a garantire più mezzi e competenze di reclutamento ed una effettiva fidelizzazione di dirigenti, atleti ed operatori tecnici.

Il progetto nazionale e regionale mira alla:

- Diffusione dei valori della danza, uno sport che forma individui ed atleti;
- Individuazione di Ambasciatori tra gli ex campioni, maestri "televisivi";
- Formazione di nuove figure tecniche dedicate alle attività di sviluppo delle associazioni;
- Incentivazioni alle società virtuose attraverso riconoscimenti legati non solo al tesseramento ma alla valutazione dell'attività svolta, del livello prestativo raggiunto, dell'organizzazione societaria e delle capacità comunicazionali;
- Progetto scuole differenziato e adattato alle necessità dei singoli territori;
- Incentivi alle associazioni in base al numero di nuovi tesserati;
- Momenti di competizioni regionali con regolamenti adattati e dedicata ai principianti;
- Coinvolgimento delle università e delle facoltà di scienze motorie.

### **c. ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA**

Ci sarà la svolta dell'azione della FIDS nei rapporti con gli EPS.

Personalmente ho una importante considerazione delle potenzialità promozionali degli EPS.

Avendo per molti anni, prima come membro di Giunta Nazionale Coni e poi come coordinatore di corsi di formazione per dirigenti e tecnici di EPS, sono fermamente convinto della necessità di aprire un tavolo operativo con tutti gli EPS che operano nella danza sportiva, per concordare con loro le più significative azioni di promozione nel rispetto delle direttive CONI in materia.

## **5 - LA FEDERAZIONE SPORTIVA**

### **a. UNA FEDERAZIONE PIÙ EFFICIENTE**

Per proseguire nel processo di crescita collettiva avvicinandoci alle altre Federazioni Sportive di prima fascia, il nostro obiettivo deve essere quello di sviluppare le strutture e le risorse economiche ed umane a nostra disposizione.

E' nostra intenzione avviare presso la FIDS una revisione dei procedimenti operativi che risultano obsoleti rispetto ai grandi movimenti sportivi a cui dobbiamo ispirarci. L'intervento di riprogettazione presuppone l'analisi della situazione esistente con la mappatura dei processi interni, l'individuazione delle criticità o dei punti suscettibili di miglioramento e lo studio delle soluzioni con la riproposizione di procedure migliorate attraverso l'acquisizione di nuovi strumenti di lavoro, nuove metodiche e nuove tecnologie.

In estrema sintesi la nostra proposta è quella di strutturare un nuovo modello organizzativo "del fare", dinamico ed integrato, dove il decisore riesce a convincere e a misurare i risultati delle proprie scelte. Partendo dalla valorizzazione delle capacità già presenti in federazione, occorre dotare nel tempo la FIDS di un management di levatura internazionale che rappresenti la Federazione in ogni contesto con professionalità e senso di appartenenza.

Per riuscirci dobbiamo intensificare la trasformazione della FIDS verso un'organizzazione aziendale:

- Il modello organizzativo deve essere implementato con un organigramma che non si limiti a prevedere semplicemente dei nomi ma declini piuttosto funzioni e riporti di responsabilità. Dovrà essere il volano e il motore di spinta verso il futuro. La formazione e ottimizzazione del personale, l'individuazione di strumenti di qualificazione professionale, con incentivi basati su parametri qualitativi, rispetto dei budget e raggiungimento degli obiettivi, sono traguardi indifferibili;
- La crescita del bilancio: entro il quadriennio la FIDS genererà un valore per circa 10.000.000 di €, completamente redistribuiti sul movimento, attraverso una struttura più efficace a livello commerciale, il proseguimento della politica di abbattimento dei costi fissi e ad una adeguata promozione sul territorio;
- Lo sviluppo attraverso i Comitati Regionali. Vogliamo rendere i Comitati sempre più centrali nel rapporto Federazione-Società aumentandone allo stesso tempo l'autonomia per facilitare il dialogo con la base e garantire la tutela e la valorizzazione per i talenti sportivi. L'apertura di uno sportello territoriale costituirà un importante passo nella continua espansione delle nostre strutture periferiche.

### **b. LA MACCHINA FEDERALE**

Art. 64 dello Statuto Federale

*"La Segreteria Generale è la struttura operativa centrale della Federazione, che provvede a dare esecuzione alle deliberazioni assunte dagli organi centrali.*

*Alla Segreteria Generale fanno capo tutti gli uffici federali, in base al modello organizzativo e di funzionamento approvato dal Consiglio Federale.*

*La Segreteria Generale è diretta dal Segretario Generale, il quale coordina e dirige gli uffici della Federazione avvalendosi del personale preposto.*

*Il Segretario Generale è nominato dal Presidente previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio federale ed è responsabile della gestione amministrativa della Federazione. Egli partecipa, senza diritto a voto, alle riunioni del*

*Consiglio Federale, del Consiglio di Presidenza e del Consiglio dei Presidenti Regionali, redigendo i verbali delle relative sedute.”*

La Federazione intende iniziare il percorso di revisione delle modalità organizzative e procedurali nelle attività di erogazione dei servizi e di qualificazione delle risorse con lo scopo di conseguire ulteriori economie di costo da destinare al finanziamento dei programmi tecnico-sportivi e di miglioramento dei servizi agli associati.

Al riguardo le principali azioni da mettere in campo riguarderanno le seguenti aree di intervento:

- **RISORSE UMANE**

Al 31.12.2015 le unità inquadrare come personale dipendente sono 18. Tale dimensione organizzativa richiede l'avvio di un processo di ridefinizione delle responsabilità operative al fine di attuare un modello di sviluppo organizzativo che ha come obiettivo il coinvolgimento, la motivazione delle risorse e l'incremento di efficienza e produttività.

- **CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ**

Al fine di ottenere e mantenere un percorso di miglioramento organizzativo e gestionale finalizzato ad adeguare il proprio sistema di regole, procedure e strumenti agli obiettivi strategici, si prevede di avviare tutte le pratiche necessarie all'acquisizione della Certificazione di qualità attraverso un organismo accertatore e redigere, consolidare e migliorare il proprio set di sistemi, procedure e strumenti a servizio della governance e soprattutto incrementare il proprio standard qualitativo nei processi di erogazione dei servizi ai propri interlocutori.

- **SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE DI GESTIONE DEI RAPPORTI**

È obiettivo della Federazione procedere alla revisione delle procedure di contatto con gli uffici federali rendendolo più agevole, efficiente e sicuro. Non solo. La semplificazione dovrà raggiungere le procedure di tesseramento e pagamento dei servizi federali attraverso nuove modalità più avanzate.

**c. POSIZIONAMENTO INTERNAZIONALE**

Nel quadriennio 2016-2020 l'obiettivo della FIDS sarà quello di consolidare e incrementare la propria influenza nella danza sportiva mondiale anche in vista dei rinnovi delle cariche istituzionali sportive internazionali del 2017.

Già la FIDS vanta, tra i suoi dirigenti, membri dei Consigli internazionali nella WDSF (riconosciuta dal Comitato Olimpico Internazionale) e nelle due federazioni non riconosciute CIO, la IDO - International Dance Organization e la WRRC – World Rock'n Roll Confederation.

La competenza acquisita nell'organizzazione degli eventi internazionali, unitamente al sostegno delle istituzioni, ci permetterà di presentare una candidatura solida nei presidi internazionali che, in caso di successo, metterà nelle mani dell'intero movimento un eccezionale strumento di promozione e di consolidamento economico.

**d. SVILUPPO DELLA DANZA SPORTIVA**

Riprendere il percorso di crescita degli affiliati e dei tesserati, interrotto dal 2010, sarà l'obiettivo principale, dal momento che lo sviluppo qualitativo del movimento non può prescindere da quello quantitativo.

Rendere i nostri valori centrali nel processo formativo dei giovani italiani è la nostra missione: l'espansione capillare della danza sportiva in Italia passa attraverso l'affermazione del nostro sport tramite il suo valore educativo e sportivo. Le Società devono essere al centro di questo percorso ed è necessario che la FIDS definisca dei processi nel proprio cammino di crescita, fornendo gli strumenti adeguati in termini di promozione, formazione e, infine, competizione.

Al tempo stesso le nazionali rappresentano e devono continuare a rappresentare il vertice e il traino dell'intero movimento. Ma è tutto quanto è alle spalle del Club azzurro, dal lavoro dei giovani a quello delle società sportive, dall'operato dei tecnici sino alla competitività della macchina federale a dover continuare a progredire per essere sempre più competitivi sulla scena internazionale.

Per farlo dobbiamo formare giovani in grado di continuare ad innalzare il livello medio delle nostre competizioni, per poi affinare sempre più l'élite che avrà il privilegio di rappresentarci sul grande palcoscenico internazionale. L'eccezionale esempio ottenuto grazie all'organizzazione del DanceSport Meeting ideato nel 2010 dovrà essere riproposto per unire tutte le componenti federali ed insieme condividere la strategia vincente per il successo dei nostri atleti e facendo così parlare nuovamente del "made in Italy" la comunità internazionale della danza sportiva.

Per fare ciò è indispensabile individuare le persone più competenti per svolgere un determinato compito, *policy-making*, con il risultato di politiche e strategie più mirate ed efficienti.

- **SPECIALIZZAZIONE DEL RUOLO**

Distinzione tra ruolo di indirizzo politico-amministrativo e ruolo di gestione tecnica applicato in particolare modo alle commissioni e direzioni tecniche. In una struttura moderna come quella della Federazione che vogliamo non è pensabile che le stesse persone occupino contemporaneamente ruoli politici e tecnici: ogni

figura tecnica e dirigenziale sarà scelta con un criterio meritocratico atto a valorizzare le competenze e le conoscenze e ad esprimere una specializzazione mirata

- **MERITOCRAZIA E TRASPARENZA**

La trasparenza è una regola generale che coinvolge ogni determinazione pubblica e rappresenta il principio costituzionale di buon andamento e imparzialità; le finalità di pubblico interesse devono sempre consentire la trasparenza dei percorsi decisionali garantendo, allo stesso tempo, la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti. Ciascun consigliere sulla base delle proprie capacità sarà investito di un ruolo ufficiale affinché diventi un punto di riferimento per tutti gli associati con ampie deleghe di competenza.

Non slogan ma reale convinzione e marchio di fabbrica dell'azione gestionale che si intende porre in fatto.

La Federazione deve essere modello di efficienza dal punto di vista della macchina amministrativa con compiti precisi ed obiettivi:

- Compensi elargiti proporzionali ai risultati raggiunti;
- Garanzia di indipendenza della struttura federale e della struttura tecnica da condizionamenti politici;
- Individuazione delle collaborazioni a mezzo di curricula ad evidenza.

L'ammodernamento federale deve passare per una rivisitazione completa delle carte federali in maniera organica ed integrata ri-bilanciando i poteri tra centro e territorio ma soprattutto rafforzando in termini elettorali le società che producono atleti.

**e. COMITATO ETICO**

Organismo indipendente con compiti di vigilanza del rispetto della Carta Etica: osserva, analizza, raccoglie le istanze provenienti dagli affiliati e dai tesserati; esprime pareri e produce proposte di modifiche regolamentari, segnalando ai competenti organi – quali Consiglio Federale, ed organi di Giustizia Federale – le azioni correttive e da intraprendere al fine di aumentare i livelli di rispetto del concetto di Etica e Fair Play.

PROGETTO VALORI - La danza sportiva è, prima di tutto, rispetto per sé stessi e per il prossimo: un aspetto che si apprende sulla pista da ballo, ma che l'intero movimento ha il dovere di applicare. Insieme ad esperti del settore intendiamo sviluppare un progetto rivolto a tutti i tesserati per sensibilizzare il rispetto e l'attuazione concreta dei nostri valori, dentro e fuori la pista.

**f. RAPPORTI CON IL CONI**

Nel quadro normativo italiano la danza sportiva ha bisogno del CONI. È impensabile solo ipotizzare una dimensione diversa. Non solo.

Il CONI e la FIDS rappresentano anche un bagaglio di professionalità ed esperienze in grado di collaborare con le istituzioni per la crescita complessiva dello sport e delle importanti attività economiche.

È nostra intenzione potenziare questo rapporto e personalmente mi adopererò all'inverosimile.

**g. INVESTIMENTI PER E SULLE SOCIETÀ SPORTIVE**

L'incentivo alle società, tecnici ed atleti va considerato un investimento.

Le società sono il motore e il volano della Federazione, la differenziazione tra attività in solo/duo/coppia è un elemento da stimolare e sostenere con particolare riferimento al sostentamento economico.

L'idea è di giungere, durante il mandato, ad un obiettivo ambizioso ma concretamente perseguibile: quello di un forte incentivo alle società ma sempre a fronte di iniziative mirate a favorire la progettazione e l'investimento in qualità e consistenza.

Parimenti, il sostegno diretto ai tecnici ed atleti in termini di borse di studio, attività tecniche finalizzate, progetti speciali ed iniziative votate alla crescita tecnica ed a garantire le migliori condizioni operative va fortemente innalzato e reso stabile con proiezione alle grandi manifestazioni internazionali.

Necessari sono infatti i servizi a supporto che le strutture territoriali, coordinate da un pull di esperti nazionale, dovranno fornire agli associati perché sempre e innumerevoli sono gli adempimenti, scadenze che vengono richiesti ai movimenti associativi.

La Federazione deve diventare attrattiva anche attraverso ciò che offre non solo per l'interesse proposto dagli associati.

**6 - LE BENEMERENZE SPORTIVE**

Saranno istituite Benemerenze Sportive riservate ad Atleti, Tecnici, Dirigenti e Società Sportive, che saranno consegnate alla fine di ogni anno sportivo durante una Cerimonia Nazionale dopo apposita valutazione di una Commissione Nazionale individuata dal Consiglio Federale.

A tal proposito sarà approntato uno specifico Regolamento di Assegnazione Benemerenze.

## **PREVENTIVO ECONOMICO 2017**

Il documento del preventivo economico 2017, è il frutto del lavoro di analisi delle risorse disponibili rispetto ai programmi tecnici, organizzativi e di funzionamento che si intendono realizzare, con particolare attenzione all'attività agonistica ed organizzativa.

E' importante precisare ed evidenziare che i contributi del CONI e quelli da parte del CIP sono stati finalizzati esclusivamente all'attività sportiva agonistica, nonché per la copertura economica del costo del personale federale.

La gestione della Federazione viene svolta nel rispetto delle indicazioni emanate dal CONI, in particolare si è posta la massima attenzione sul contenimento dei costi di funzionamento, delle trasferte e delle consulenze.

Tutto ciò premesso, di seguito vengono illustrati i ricavi ed i costi riportati nel preventivo economico 2017, ovvero la finalizzazione delle risorse di cui la Federazione ritiene oggettivamente di poter disporre. E' importante evidenziare che i minori costi ed i minori ricavi 2017, rispetto all'esercizio 2016, sono dovuti quasi esclusivamente al fatto che i dati del precedente esercizio sono quelli assestati, pertanto contengono ulteriori risorse che normalmente si concretizzano nel corso dell'anno.

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione complessivo previsto per il 2017 è pari a € **7.865.855,82** con decremento rispetto all'esercizio in corso (€ 8.012.404) di 146.548,18 (-2%).

Il decremento a livello centrale di € 190.388,18 rispetto al 2016, riguardano le seguenti compensazioni:

- Contributi CONI	+ 17.358 €;
- Multe e tasse gare	- 180.000 €;
- Ricavi da manifestazioni nazionali	- 88.000 €;
- Ricavi da pubblicità e sponsorizz.	+ 40.000 €;
- Contributi CIP	+ 20.254 €.

A livello regionale la previsione 2017 si assesta sulla base del preventivo economico 2016 con un aumento di € 43.840,00.

Gli stanziamenti previsionali dei ricavi sono iscritti previo accertamento della loro attendibilità, secondo un generale criterio di prudenza nell'appostare le previsioni di entrata, mentre quelli relativi ai costi sono iscritti in relazione a programmi definiti che ricomprendono più progetti.

Il valore della produzione complessivo del Territorio, al netto dei contributi della Federazione centrale, pari ad € 132.000, ammonta ad € 2.108.660.

---

#### **1.01 CONTRIBUTI CONI € 1.636.052**

---

#### **CONTRIBUTI ORDINARI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA PER LA PREPARAZIONE ALTO LIVELLO E PER LE RISORSE UMANE**

La Giunta Nazionale del CONI ha deliberato le assegnazioni dei contributi per l'esercizio 2017 alle Federazioni Sportive Nazionali per singola categoria/destinazione.

Sono stati assegnati alla FIDS i seguenti contributi:

---

- Risorse umane 855.501 €;
- Attività di PO/AL 587.641 €;
- Attività sportiva 146.910 €.

I contributi per le risorse umane sono stati rideterminati per il 2017 sulla base della pianta organica federale attuale, derivante dallo studio organizzativo a suo tempo effettuato e tenuto aggiornato dalla Direzione Risorse Umane.

I contributi parte sportiva (PO/AL) sono stati assegnati sulla base del nuovo modello di allocazione dei contributi così come finalizzato dai Vertici del CONI ed approvato dalla Giunta Nazionale.

I contributi alla "FSN fuori perimetro" sono stati assegnati in misura pari alle assegnazioni dell'esercizio 2016.

Rispetto all'esercizio in corso, e tenuto conto di quanto sopra illustrato, risultano i seguenti scostamenti:

Contributi CONI	2017 [€]	2016 [€]	Differenza [€]
Funzionamento ed attività sportiva (compreso contributo straordinario)	146.910	227.748	-80.838
Preparazione Olimpica e Alto Livello	587.641	510.992	+76.649
Contributi personale già con contratto federale	855.501	826.840	+28.661
Altri contributi	46.000	53.114	-7.114
<b>Totale</b>	<b>1.636.052</b>	<b>1.618.694</b>	<b>+17.358</b>

La differenza in più di € 17.358, rispetto al 2016, scaturisce c.s.:

#### Attività Sportiva

- Contributo Straordinario per attività sportiva assegnato dalla giunta Esecutiva CONI nella riunione del 2/11/2016, esercizio 2017  
- € 100.000;
- Assegnazione contributi 2017, esercizio 2017  
+ € 19.162;

#### Alto Livello

- Assegnazione contributi 2017, esercizio 2017  
+ € 76.649;

#### Personale già contratto federale

- Assegnazione 2017 comprensivo di aggiornamento contrattuale, esercizio 2017  
+ € 28.661;

#### Altri contributi

- Contributo straordinario per AGM Roma, esercizio 2016  
- € 7.114.

---

### **1.03 QUOTE DEGLI ASSOCIATI: € 3.371.000**

Le quote degli associati rappresentano la principale fonte di finanziamento della Federazione, anche se ovviamente questo presuppone una serie di servizi che si devono garantire a tutte le associazioni affiliate, agli atleti e dirigenti tesserati.

La rilevanza delle quote degli associati della FIDS, rispetto ad altre FSN, non è dovuta dall'entità delle quote richieste, che restano contenute e tra le più modeste nel movimento sportivo, ma dall'elevato numero dei tesserati e affiliati, e dalle manifestazioni sportive organizzate dalla stessa FIDS.

Le quote degli associati, se si tiene conto anche di quelle incassate direttamente dai Comitati Territoriali (€ 1.385.060), ammontano complessivamente a oltre 4,7 milioni di €.

Le quote di affiliazione e tesseramento sono state calcolate sulla base dell'elaborazione fornita alla data del 31/08/2016 (dato consuntivo stagione agonistica 2015/2016) dall'ufficio Tesseramento della Federazione.

TOTALE AFFILIATI	TOTALE TESSERATI
2.108	109.886

Le quote degli associati relative alla Federazione centrale sono rappresentate da:

Quote degli associati	2017 [€]	2016 [€]	Differenza [€]
Quote di affiliazione	330.000	330.000	0
Quote di tesseramento	1.900.000	2.000.000	-100.000
Multe e tasse gara	701.000	701.000	0
Quote iscrizione a corsi	250.000	330.000	-80.000
Quote per licenze	190.000	190.000	0
<b>Totale</b>	<b>3.371.000</b>	<b>3.551.000</b>	<b>-180.000</b>

#### Quote di tesseramento

La previsione è stata effettuata sulla base di quanto incassato nell'esercizio 2016.

#### Multe e tasse gara

Tale voce comprende le quote di partecipazione ai Campionati Italiani e le tasse gare. La quantificazione della previsione di € 701.000 si riferisce alle seguenti manifestazioni:

- Iscrizioni Campionati Assoluti e Master € 50.000;
- Iscrizione Campionati Italiani € 500.000;
- Tasse gare € 140.000;
- Multe, sanzioni e ricorsi € 11.000.

#### Quote di iscrizione a corsi di formazione

La previsione 2017, rispetto al 2016, registra una differenza in meno di € 80.000.

Come previsto nel "Piano Formativo dei Tecnici Federali" approvato dalla Giunta Nazionale con delibera n. 278 del 15 luglio 2014 la Federazione, in collaborazione con l'Università di Tor Vergata di Roma, dal mese di gennaio 2015 ha attivato la piattaforma on-line per la formazione a distanza dei tecnici federali al fine di conseguire l'allineamento alle nuove qualifiche tecniche (istruttore federale e maestro federale nazionale).

Per quanto riguarda il 2017 l'obiettivo è quello di proseguire con la fase di allineamento dei tecnici che ancora non hanno completato la formazione a distanza con la modalità didattica e-learning FAD, usufruendo del sito e della struttura online già predisposti nell'anno 2014 e 2015 (circa 1.000) oltre a riconoscere i titoli rilasciati dall'associazione di categoria riconosciuta nelle discipline per le quali la Scuola Federale non ha ancora realizzato i corsi di formazione.

#### Formazione e selezione di Giudici di Gara Federali

In attuazione delle previsioni statutarie e regolamentari della FIDS, nonché dei principi CONI, in relazione alla terzietà del ruolo del giudice di gara nell'esercizio delle funzioni proprie, il Consiglio Federale ha deliberato il completamento del percorso di formazione per la Selezione di Giudici di Gara Federali con l'obiettivo di proseguire nel reclutamento di giudici di gara terzi.

### Quote per licenze

Il gettito di € 190.000 si riferisce alle somme che devono essere versate dagli atleti alla Federazione Internazionale per la partecipazione alle competizioni di carattere internazionale che si svolgono in Italia oltre agli incassi relative alle quote di tesseramento internazionale (WDSF, IDO e WRRRC); tale stanziamento trova riscontro per pari importo tra i costi per le quote da versare agli organismi internazionali.

---

### **1.05. – RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI: € 620.000**

### **1.06 - RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI € 70.000.**

I ricavi dalle Manifestazioni Nazionali evidenziano, rispetto al 2016, un decremento di € 88.000 dovuto agli incassi biglietteria in occasione degli eventi internazionali svoltisi all'interno dei Campionati italiani di Rimini e in occasione del Campionato Assoluto e ad una nuova imputazione dei contratti di sponsorizzazione relativi a "Sponsor Ufficiali" della Federazione e non imputabili direttamente all'organizzazione di singole manifestazioni.

Per il 2017 lo stanziamento è stato effettuato in via prudenziale riguardo al Campionato Assoluto in considerazione che il nuovo Consiglio Federale ha programmato l'accorpamento del Campionato in occasione dei Campionati Italiani di categoria con notevole risparmio per gli ufficiali di gara e per i costi di allestimento; allo stesso modo l'accorpamento delle manifestazioni comporta una riduzione degli incassi.

Lo stanziamento complessivo di € 620.000 si riferisce principalmente alle seguenti attività:

- Rimini Fiera (Campionati Italiani di Categoria): € 490.000, contratto di sponsorizzazioni in beni e servizi. Il contratto con Rimini Fiera è scaduto il 31.12.2016, sulla base di quanto consolidato negli anni, è stato inserito lo stesso importo in entrata per la cessione dei diritti di sponsorizzazione/pubblicità e acquisizione di spazi espositivi, e in uscita per gli spazi fieristici.
- Campionati Italiani Assoluti: € 25.000 pubblicità e sponsorizzazioni;
- Campionati Italiani Assoluti e Campionati italiani: € 75.000 vendita biglietti;
- Contributi e rimborsi da altre organizzazioni: € 30.000, riguardano i Fotografi ufficiali della Federazione in occasione dei Campionati Italiani Assoluti e di Categoria;

Tra gli sponsor ufficiali rientrano contratti tecnici con Winner per € 25.000, Fisiotask per € 3.000 e Unibel per € 12.000.

Inoltre, € 30.000 su "contributi e rimborsi da altre organizzazioni" riguarda il contratto con "Virgin Active Italia Spa" per la gestione dei Centri per la quale la Virgin versa alla Federazione l'importo di € 50,00 + iva a lezione per il rimborso dei Tecnici incaricati dalla FIDS per l'esecuzione dei corsi a scopo promozionale e divulgativo.

---

### **1.08 – CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO: € 60.143,82**

Il Comitato Italiano Paralimpico, per il 2017, ha comunicato con lettera prot. n.621 del 16/12/2016, uno stanziamento di € 60.143,82 a favore della FIDS, con un incremento di € 20.143,82 e destinato c.s.:

- Risorse Umane € 20.143,82;
- Attività Sportiva € 5.000,00;
- Alto Livello € 35.000,00.

---

## **2 DALL'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE: € 2.108.660**

I Comitati Regionali della FIDS hanno autonomia tecnico-amministrativa e pertanto la loro previsione per l'esercizio 2017 è la rappresentazione economica delle risorse loro disponibili e la

relativa finalizzazione nel realizzare gli obiettivi tecnici, agonistici, formativi, promozionali e di funzionamento sul loro territorio di competenza.

Quanto esposto nel documento previsionale in esame riproduce l'aggregato dei preventivi approvati dai rispettivi Comitati Territoriali.

La principale fonte di finanziamento dei Comitati territoriali è rappresentata dai proventi relativi alle competizioni di loro competenza. Con tali ricavi i nostri comitati non soltanto garantiscono l'organizzazione delle manifestazioni ma finanziano anche le restanti attività, tra cui il loro funzionamento.

In tale ambito, analizzando i ricavi relativi all'organizzazione di manifestazioni, questi ammontano complessivamente a € 2.108.660 e sono composti da:

- Contributi da enti locali       €   36.200;
- Quote degli associati         € 1.385.060;
- Ricavi da manifestazioni       €   657.100;
- Altri ricavi                    €    30.300.

Il valore della produzione delle strutture territoriali prevede un incremento di circa il 2% rispetto all'esercizio 2016. È opportuno evidenziare che la previsione dei ricavi effettuata dalle strutture territoriali, su invito della Federazione, è stata ispirata a criteri di prudenza nell'appostare le previsioni di entrata e oculatezza nel contenimento delle spese.

Le entrate complessive dei comitati territoriali, previste per l'anno 2017, ammontano ad € 2.240.660, di cui € 132.000 rappresentate dai contributi della sede centrale. I contributi sono rappresentati in parte dal sostegno all'organizzazione delle tappe di circuito di Coppa Italia per le danze standard, danze latino americane, danze nazionali, danze caraibiche, danze jazz, freestyle e orientali sulla base di delibera del Consiglio Federale.

A tale proposito si precisa, che l'importo dei contributi inseriti nei loro preventivi dai Comitati Regionali, ammontano ad € 132.000, mentre la federazione ha destinato altri € 68.000 che, seppur finalizzata all'attività territoriale, saranno assegnati nel corso del 2017 sulla base di progetti finalizzati deliberati dal Consiglio Federale.

Si informa altresì che, la FIDS già dal 2013, come espressamente richiesto dal CONI, ha dotato i Comitati Regionali di un programma informatico amministrativo, che oltre a consentire un continuo monitoraggio della loro contabilità, consente l'immissione analitica delle loro movimentazioni contabili. Con l'implementazione del sistema informatico amministrativo centrale, l'immissione e la verifica avviene in "tempo reale", con sistemi di controllo relativi, in particolare, ai compensi, all'attività commerciale e all'elisione delle partite reciproche, quest'ultime, comunque, già adeguatamente verificate nei precedenti esercizi.

Il valore complessivo della produzione 2017 è pari a **€ 7.865.855,82**.

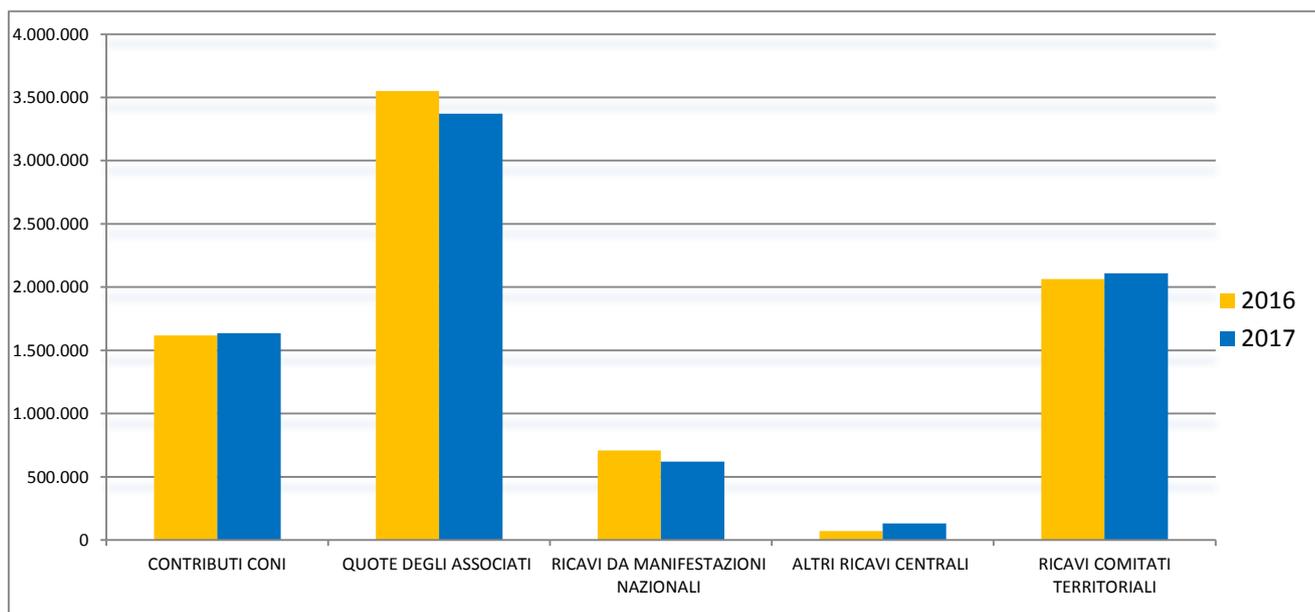
---

### **Analisi di confronto**

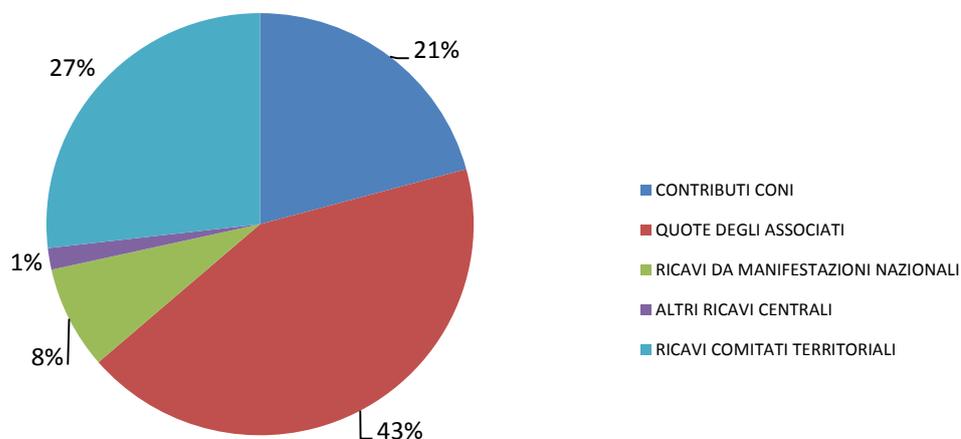
Dal confronto dei valori della produzione relativi all'anno 2016 e quelli previsti per il 2017 emerge quanto segue:

---

Descrizione	Saldo [€]		Differenza	
	2017	2016	€	%
Contributi CONI	1.636.052	1.618.694	+ 17.358	1%
Contributi enti statali	-	-	-	-
Quote degli associati	3.371.000	3.551.000	- 180.000	-5%
Ricavi da manifestazioni nazionali	620.000	708.000	- 88.000	-12%
Pubblicità e sponsorizzazioni	70.000	30.000	+ 40.000	133%
Contributi CIP	60.144	39.890	+ 20.254	+51%
Ricavi comitati territoriali	2.108.660	2.064.820	+ 43.840	+2%
<b>TOTALE</b>	<b>7.865.856</b>	<b>8.012.404</b>	<b>-146.548</b>	<b>-2%</b>

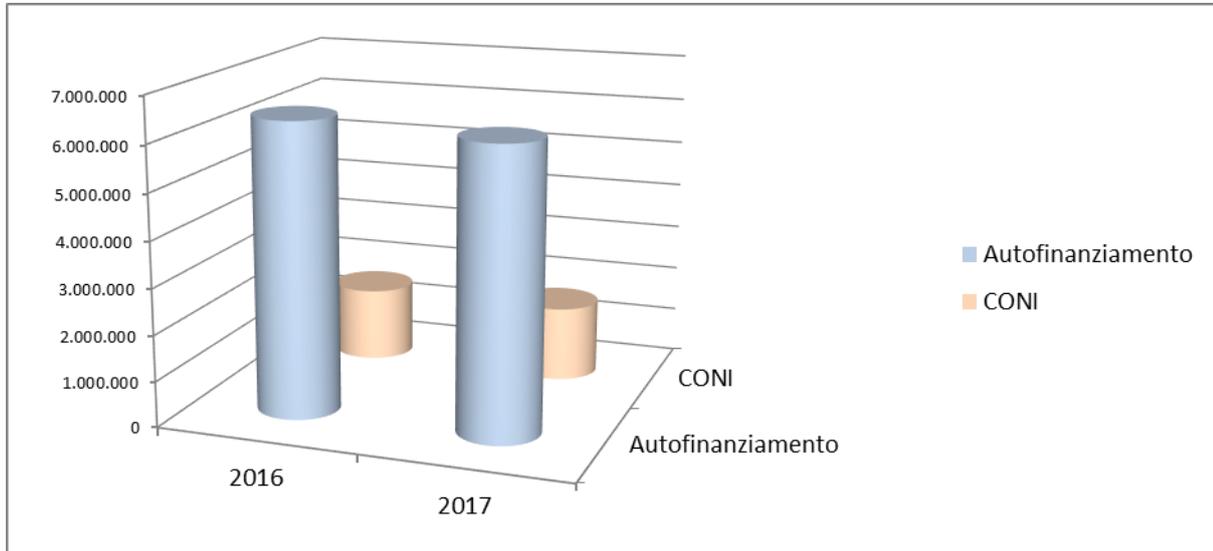


### RICAVI 2017



**AUTOFINANZIAMENTO E CONTRIBUTO CONI**

Descrizione	2017 [€]	2016 [€]
Totale autofinanziamento	6.229.804	6.393.710
CONI	1.636.052	1.618.694



Per quanto concerne le quote degli associati, che complessivamente ammontano ad € 4.756.060 (sede + territorio), si precisa che per oltre 3,5 milioni di € sono connessi a servizi specifici da garantire agli affiliati ed ai tesserati (assicurazione, allestimento ed organizzazione manifestazioni, tutela sanitaria ecc..).

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Le risorse disponibili sopra descritte risultano finalizzate alla copertura dei costi della produzione come di seguito dettagliatamente illustrati.

### **1.01. ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE: € 3.630.000**

#### **1.01.01 - Costi PO/AL: € 885.000**

##### **1.01.01.01 - Attività Nazionale ed internazionale, PO e AL: € 800.000**

###### Partecipazione a Manifestazioni Sportive Nazionali e Intern. finalizzate all'Alto Livello (€ 500.000)

Lo stanziamento di € 500.000 a sostegno dell'attività sportiva di alto livello è dovuto in prevalenza alle spese di trasferta, soggiorno e ai premi per gli atleti che partecipano ad eventi internazionali di alto livello. In particolare la Federazione garantisce, alle coppie delle specialità danze standard, danze latino americane e danze caraibiche, che partecipano ai Campionati del Mondo, ai Campionati Europei, alle Coppe del Mondo e alle Coppe Europee, oltre che alle competizioni di alto livello individuate dal settore tecnico federale, il rimborso delle spese di viaggio, vitto e alloggio, nonché l'assistenza medica federale in gara. La Federazione garantirà lo stesso trattamento a tutte le specialità.

Per quanto riguarda i costi relativi alla partecipazione a manifestazioni internazionali di Alto Livello, si precisa che le spese si riferiscono a:

- Spese di trasferta, soggiorno e materiale sportivo	€ 200.000
- Indennità, diarie e rimborsi forfettari	€ 80.000
- Acquisto materiale sportivo	€ 20.000

Lo stanziamento previsto per l'anno 2017 si riferisce alle spese di viaggio, i rimborsi forfettari e l'assistenza sanitaria agli atleti impegnati nelle manifestazioni internazionali previste dal calendario internazionale, quali test di preparazione per l'alto livello.

- Premi di Classifica	€ 160.000
- Contributi ad Associazioni e Terzi	€ 40.000

La Federazione anche nel 2017, come già da diversi esercizi, intende destinare premi a favore degli atleti impegnati nella preparazione di alto livello secondo parametri che verranno determinati dalle proposte delle commissioni tecniche.

Altre indicazioni relative all'attività di alto livello, sono riportate nel modello GIPAL, allegato al preventivo economico in esame ed al quale si rimanda.

###### Allenamenti e stage (€ 150.000)

Lo stanziamento di € 150.000 a tale programma di alto livello si riferisce ai costi di trasferta e soggiorno, nonché alle relative spese organizzative, degli allenamenti collegiali riservati agli atleti facenti parte del Club Azzurro della Danza Sportiva.

Sulla scia del successo degli anni precedenti, si intendono pianificare nuove sessioni dei raduni del "Club Azzurro" per Atleti delle Squadre Nazionali e Atleti di Interesse Nazionale, in sintonia con le iniziative promosse dal CONI presso le FSN, rivolte sia alla promozione ed alla diffusione delle discipline che al consolidamento del settore nell'ambito dell'alto livello agonistico.

I Raduni consistono in Stage di Allenamento e Valutazione funzionale e si sviluppano in un denso programma di attività, comprensivo di lezioni in aula, allenamenti specifici di Danza, Test psico-attitudinali e una completa batteria di Test di Valutazione funzionale, finalizzati allo Studio della

Performance del giovane danzatore sotto il punto di vista posturale e stabilometrico, metabolico e neuro-muscolare.

Funzionamento Commissioni tecniche (€ 25.000)

L'importo previsto per l'anno 2017 riguarda le trasferte dei componenti delle numerose commissioni Tecniche di Alto Livello, nominate dal Consiglio Federale, ai quali vengono riconosciute le spese di viaggio, vitto e alloggio.

Compensi per prestazioni contrattuali (€ 110.000)

La previsione di spesa in tale voce si riferisce al compenso del Coordinatore Tecnico Nazionale, dei componenti il Coordinamento Tecnico Nazionale e della Direzione Tecnica Internazionale.

I contratti dei componenti del Settore Tecnico rientrano nelle collaborazioni tecnico-sportive aventi natura puramente dilettantistica e comunque **essenziali per il proseguimento degli obiettivi istituzionali della Federazione, in quanto necessari alla preparazione degli atleti di Alto Livello.**

L'aumento di € 45.000 rispetto al 2016 riguarda il completamento delle nomine previste dal regolamento del Settore Tecnico Federale approvato dalla Giunta Nazionale del CONI con deliberazione n. 273 del 15 luglio 2014.

Interventi per gli atleti (€ 5.000)

Spese per antidoping (€ 10.000)

Per quanto attiene la tutela sanitaria degli atleti di alto livello e il funzionamento di commissioni Antidoping, la previsione di costo è stata quantificata e ripartita sulla base delle indicazioni fornite dalla segreteria della Commissione Medica Federale come per lo scorso anno.

---

**1.01.01.02 - Attività Rappresentative Nazionali: € 85.000**

---

Alle rappresentative nazionali, non di alto livello, per i motivi già sopra esposti, non viene garantita la copertura dei costi per la partecipazioni ad eventi internazionali. Lo stanziamento di € 85.000 è finalizzato principalmente al funzionamento commissioni e alle prestazioni tecniche.

La somma stanziata per il programma in esame risulta diminuita di € 20.000 rispetto all'esercizio in corso e risulta così ripartita:

Funzionamento Commissioni tecniche (€ 25.000)

I costi riguardano la copertura economica per il funzionamento delle commissioni tecniche e del settore tecnico arbitrale. Come sopra indicato alle Commissioni tecniche vengono riconosciute solo le spese documentate a piè di lista.

Compensi per prestazioni contrattuali (€ 45.000)

Spese di trasferta e soggiorno (€ 15.000)

La previsione di spesa in tale voce si riferisce al compenso del Coordinatore e dei componenti la Commissione Settore Arbitrale, CEB 003 (45.000) mentre sul CEB 001 vengono imputate le spese di trasferta (15.000).

I contratti di cui sopra rientrano nelle collaborazioni tecnico-sportive aventi natura puramente dilettantistica e comunque **essenziali per il proseguimento degli obiettivi istituzionali della Federazione, in quanto necessari alla convocazione dei giudici per le manifestazioni nazionali ed internazionali organizzate dalla FIDS centrale o dai suoi Organi Territoriali.**

---

**1.01.02 Costi Attività Sportiva****1.01.02.01 Organizzazione manifestazioni sportive internazionali: € 75.000**

---

Lo stanziamento riguarda l'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali previste nel 2017 e il cui svolgimento risulterà a carico della sede centrale tra cui il primo meeting a Roma a seguito della fondazione della Federazione Internazionale WCDO World Caribbean Dance Organization. Gli eventi rientrano nell'attività tecnica di alto livello e le somme stanziate riguardano:

**Spese di trasferta e soggiorno (€ 30.000)**

Per le spese di trasferta e soggiorno per gli ufficiali di gara internazionali designati dalla FIDS per la manifestazione internazionale e alle spese di trasferta degli atleti partecipanti.

**Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni (€ 10.000)**

Da versare alle Federazioni Internazionali sulla base di regolamenti.

**Indennità, compensi, gettoni,... (€ 15.000)**

per le indennità previste per gli ufficiali di gara internazionali impegnati.

**Altre spese (€ 20.000)**

La differenza in negativo rispetto al 2016 di € 60.000 riguarda l'organizzazione dell'Annual General Meeting WDSF, per la quale la FIDS si è candidata per l'organizzazione, avvenuto nel giugno 2016.

---

**1.01.02.02 Organizzazione manifestazioni sportive nazionali: € 1.850.000**

---

I costi previsti in questo programma di attività, riguardano tutte le spese di organizzazione delle manifestazioni nazionali a carico della sede centrale (€ 1.850.000).

Nel 2017 la Federazione organizzerà i Campionati Italiani Assoluti e i Campionati Italiani di categoria in un unico periodo e nella stessa località. Questo comporterà un notevole risparmio legato agli allestimenti, al noleggio delle strutture e alla trasferta degli ufficiali di gara impegnati in entrambe le manifestazioni. Rispetto al 2017 è stato previsto un decremento dei costi pari a € 350.000.

Importante precisare che i costi sostenuti per l'organizzazione degli eventi di cui sopra, risultano finanziati per € 620.000 da proventi da sponsorizzazioni e biglietteria e per € 550.000 dalle tasse iscrizioni corrisposte dai partecipanti. La restante parte di € 610.000, è rappresentato dall'utilizzo di parte del tesseramento ed affiliazione, al fine di garantire un'adeguata organizzazione tecnica e logistica all'evento.

Sempre nello stesso progetto sono previsti:

- € 10.000,00 per il Trofeo CONI la cui Finale Nazionale, come comunicato dal CONI, si svolgerà nelle Marche, a Senigallia, dal 21 al 24 settembre 2017;
- € 40.000,00 per l'organizzazione del Golden Gala (cerimonia di premiazione degli atleti di alto livello sui risultati ottenuti nei Campionati e Coppe Europee e del Mondo nel 2016 e per la consegna delle benemerenze FIDS);
- € 20.000,00 per l'organizzazione dei concorsi regionali/nazionali rivolti agli atleti delle discipline accademiche (danza classica, modern contemporary, jazz dance).

---

**1.01.02.03 Partecipazione a organismi internazionali: € 220.000**

---

In questo programma di spesa sono previsti, per l'anno 2017, i costi relativi a:

---

Spese di trasferta e soggiorno (€ 10.000)

per la partecipazione a eventi prestigiosi della Danza Sportiva quali Campionati del Mondo e Campionati Europei (WDSF, IDO, WRRC), nonché ad altri eventi internazionali.

Quote di adesione ad organismi internazionali (€ 5.000)

per le quote di adesione della FIDS a WDSF, IDO, WRRC.

Spese componenti organismi internazionali (€ 5.000)Organizzazione e partecipazione a congressi internazionali (€ 10.000)

per la partecipazione alle riunioni dei dirigenti federali agli organismi internazionali.

Spese per licenze (€ 190.000)

per le quote che devono essere versate dagli atleti alla Federazione Internazionale per la partecipazione alle competizioni di carattere internazionale.

Il decremento di € 90.000, rispetto al 2016, riguardano gli eventi internazionali organizzati nell'esercizio 2016 in occasione dei Campionati Italiani di Rimini: infatti per il 2017 è in previsione unicamente l'organizzazione delle competizioni internazionali WRRC.

---

**1.01.02.04 Formazione, ricerca e documentazione: € 250.000**

---

L'attività di formazione rappresenta uno dei progetti più importanti per il nostro movimento sportivo. La Federazione intende garantire con lo stanziamento complessivo di € 100.000 l'organizzazione di corsi per rendere pienamente operativa la Scuola Federale nei tre livelli di competenza della FSN oltre all'estensione a tutte le discipline dei programmi formativi fino ad ora rivolti, in via sperimentale, alle sole danze di coppia.

Le spese riguardano le spese di viaggio vitto e alloggio per i relatori ai corsi nonché l'affitto di sale e materiale didattico.

Inoltre € 150.000,00 vengono finalizzati principalmente all'attività del Centro Studi e Ricerca Federale, della Commissione Medica e della Scuola Federale di Danza Sportiva. L'incremento di € 85.000, rispetto al 2016, riguarda il Centro Studi, la Scuola Federale e la Commissione Medica per il completamento delle nomine previste dai regolamenti federali ed è giustificato da una suddivisione di incarichi nelle tre strutture formative che, fino allo scorso anno, erano composte dai medesimi soggetti.

Scuola Federale di Danza sportiva (€ 75.000)

L'importo è finalizzato al funzionamento della Scuola Federale.

Il nuovo Consiglio Federale ha nominato i componenti la Direzione Nazionale composta da un Direttore Nazionale, un Vice direttore Nazionale e un Segretario Nazionale come previsto da regolamento approvato dalla Giunta Nazionale del CONI con deliberazione n. 274 del 15 luglio 2014 oltre a componenti esterni a supporto di specifiche attività didattiche.

I compensi dei componenti della Scuola rientrano nelle collaborazioni tecnico-sportive aventi natura puramente dilettantistica e comunque **essenziali per il proseguimento degli obiettivi istituzionali della Federazione, in quanto necessari alla formazione e abilitazione dei Tecnici federali.**

Nell'importo sono comprese anche le eventuali spese di trasferta e materiale necessario per la gestione della Scuola.

---

---

**Centro Studi e ricerca Federale: (€ 75.000)**

Il Centro Studi e ricerche Federali propone di sviluppare e definire modelli teorici e pratici e nuove strategie di allenamento, valutazione della performance nelle varie espressioni di danza nonché l'ampliamento e l'aggiornamento dell'Area Documentale già presente nel Sito federale, contenente una raccolta bibliografica di articoli, documenti e tesi inerenti alla Danza Sportiva, facilmente fruibili, al fine di fornire importanti spunti ed elementi di conoscenza utili a far crescere culturalmente la Federazione e i suoi iscritti.

Obiettivo prioritario dovrà essere la ricerca, attraverso canali video, di analisi della performance degli atleti al fine di pianificare, di concerto con il Settore Tecnico Federale e con la Scuola Federale, interventi di allenamento e miglioramento tecnico per ciascuna disciplina.

**Gli oneri di spesa riguardano i compensi del Coordinatore del Centro Studi nonché le spese per la programmazione di riunioni collegiali.**

---

**1.01.02.05 Promozione sportiva: € 40.000**

La Promozione Sportiva evidenzia uno stanziamento complessivo di 40.000 € così ripartito:

- spese di trasferta e soggiorno € 10.000;
- rimborso tecnici Centri VAI € 20.000;
- prom., comm. e marketing € 10.000.

Nell'ambito della promozione ha un ruolo importante il settore giovanile/scolastico.

La Federazione, con il progetto "La Danza Sportiva nella Scuola", ha portato la disciplina all'interno delle istituzioni scolastiche, attraverso la formazione e coinvolgimento di docenti ed alunni e con la partecipazione ai Campionati Studenteschi e a manifestazioni sportive varie.

L'attività maggiore viene svolta sul territorio dai Comitati Regionali. A livello centrale, tramite la Commissione Nazionale Scuola, vengono avviate iniziative per sviluppare progetti tra il sistema scolastico e quello sportivo.

---

**1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva: € 120.000**

Lo stanziamento di € 120.000 negli altri costi per l'attività sportiva si riferisce per € 10.000 ai costi relativi all'affiliazione e tesseramento (modulistica, tessere, attestati, ecc.) e € 95.000 per le coperture assicurative contro i rischi infortuni tesserati e responsabilità civile terzi e prestatori d'opera della FIDS.

Nell'esercizio 2014 la Federazione ha proceduto ad una gara "a procedura aperta" secondo quanto previsto dall'art.55 del D.Lgs.163/2006 s.m.i. per l'affidamento dei servizi relativi a coperture assicurative infortuni a favore di tesserati e responsabilità civile generale a favore della Federazione a livello centrale e degli Organi Territoriali per gli anni 2014/2017.

La gara è stata aggiudicata alla "AIG EUROPE LIMITED" rappresentanza generale per l'Italia con sede in Milano. Il totale dei premi è di € 89.686,25 sulla base di n. 115.000 tesserati.

Inoltre lo stanziamento di € 15.000 riguarda l'accordo raggiunto con i Fonografici per le utilizzazioni dei Fonogrammi del Repertorio da parte di FIDS durante ciascuna giornata di gara dei campionati provinciali, regionali e nazionali organizzati direttamente dalla Federazione ovvero dai suoi Comitati Regionali.

---

**1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica: € 40.000**

La programmazione tecnico-sportiva per il 2017 rappresenta la continuità di quanto è stato realizzato nel 2016 ed è finalizzata interamente con il contributo CIP. Le attività che la Federazione intende realizzare nel 2017 sono:

**Attività Nazionale ed Internazionale (€ 40.000) tra cui:**

- Partecipazione della Squadra Naz.le ad almeno 3 competizioni inserite nel calendario IPC WDS: International WDS Mainhatten, IPC WDS World Cup, Campionato Europeo non ancora calendarizzato.
- Eventuale raduno tecnico degli A.I.N. Wheelchair.

**2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI CENTRALE € 1.688.400**

I costi di funzionamento, rispetto alla previsione definitiva 2017, evidenziano un decremento di € 117.070.

I costi di funzionamento della Federazione sono ormai contenuti al minimo necessario a garantire il normale funzionamento degli uffici e delle strutture federali. La copertura dei costi funzionamento viene garantita completamente dai ricavi dagli associati, ai quali la Federazione deve garantire i servizi necessari per lo svolgimento della loro attività tecnica, agonistica e formativa. È importante precisare che il funzionamento è rappresentato per € 928.400, dai costi del personale e collaborazioni di cui € 855.501 finanziato dal CONI per il personale dipendente e € 20.144 finanziato dal CIP per una risorsa part-time.

La nostra Federazione da sempre garantisce il proprio funzionamento con l'apporto dei propri affiliati e tesserati, come si evince dai stessi dati di bilancio, in particolare dai ricavi dagli associati, compresi quelli dei Comitati Regionali.

**2.01.01 Oneri del personale e collaborazioni: € 928.400**

La quantificazione del costo del personale, pari a complessivi € 928.400, è stata effettuata sulla base dell'organico al 31/12/2016.

Lo studio elaborato dalla BAIN sulla struttura FIDS ha plasmato un modello organizzativo con una pianta organica formata da 15 unità lavorative a cui sono state aggiunte ulteriori 2 unità dallo stesso CONI portando a 17 il numero delle unità.

Pianta organica che non rappresenta più la realtà della Danza Sportiva, che nel corso degli anni ha avuto una evoluzione organizzativa e degli adempimenti in continuo incremento.

La FIDS, rispetto al numero di tesserati e di competizioni organizzate è tra le prime 15 FSN, con un organico sicuramente inferiore rispetto ad analoghe Federazioni.

La consistenza organica complessiva del personale federale alla data di predisposizione del Bilancio di Previsione risulta di 19 unità, in forza presso la Sede Centrale della Federazione, presso gli uffici della Curva Sud dello Stadio Olimpico di Roma, di cui una persona finalizzata in parte dal CIP e n. 1 unità legge 68/99.

La differenza tra il contributo CONI e il contributo CIP e i costi delle risorse umane è pari a € 36.755. Inoltre nel programma "oneri del personale e collaborazioni" sono inseriti in via prudenziale € 16.000 per eventuali collaborazioni.

Pertanto il personale alla data del 1 gennaio 2017 in servizio risulta:

n. dipendenti	Posizione Economica
8	B1
2	B3
2	B4
1	C1
3	C2
2	C4
1	Q/S - Segretario Generale

---

**2.01.02 Organi e commissioni federali: € 235.000**

---

La previsione si discosta in meno, dall'esercizio 2016, di € 120.000,00 e tiene conto, oltre delle spese di trasferta e soggiorno dei componenti del Consiglio Federale, dei componenti degli Organi di Giustizia, delle spese per l'organizzazione di consulte regionali, anche dei compensi e gettoni dei Revisori dei Conti e dei componenti del Consiglio Federale determinati secondo le disposizioni della "Travel Policy Federale" approvata dal Consiglio Federale.

L'indennità annuale di carica del Presidente Federale pari a € 36.000 è determinata dal CONI il quale assegna, alla Federazione, un contributo finalizzato alla copertura degli oneri connessi all'indennità inclusi quelli previdenziali.

Il decremento rispetto al 2016 riguarda l'organizzazione dell'Assemblea Nazionale Elettiva svoltasi il 22 ottobre e il 15 dicembre 2016.

---

**2.01.03 Costi per la Comunicazione € 5.000**

---

Nel 2017 rispetto al 2016 è stato stanziato l'importo di € 5.000 con un decremento di € 24.000.

Le spese vengono così destinate:

- Spese di trasferta e soggiorno € 1.500;
- Promozione, comunicazione e marketing € 2.500;
- Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici € 1.000.

---

**2.01.04 Costi generali: € 470.000**

---

La previsione 2017 evidenzia un incremento, rispetto alla previsione definitiva 2016, di € 29.530. I costi generali rappresentano le spese necessarie a garantire l'ordinario funzionamento degli uffici, a supporto dell'attività tecnica ed organizzativa della Federazione. Le spese più significative riguardano:

Canoni ed oneri locativi (€ 23.000)

la previsione tiene conto del canone di locazione del magazzino federale ubicato a Acqui Terme-Alessandria.

Servizi giuridici, ammi.vi e fiscali (€ 160.000)

La previsione dei due CEB si riferisce ai costi di assistenza legale, amministrativa e fiscale (CEB 096 e CEB 099) compreso il compenso per la Società di revisione.

Tali prestazioni professionali non rientrano nei profili e nelle mansioni del personale in servizio presso la Federazione cosicché è necessario far ricorso a professionisti esterni iscritti ad appositi albi professionali.

Inoltre la differenza in più rispetto al 2016 pari a € 32.000 riguardano eventuali collaborazioni che il nuovo Consiglio Federale intende assegnare ad esperti per la revisione dei regolamenti e delle normative federali alla luce della riforma del settore tecnico federale, del settore arbitrale e del calendario federale presentata dal Presidente Federale.

Spese per liti, arbitrati e risarcimenti (€ 30.000)

La somma stanziata riguarda le spese legali per i contenziosi in corso di definizione.

Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi (€ 80.000)

Sito Internet (€ 22.000)

La previsione dei due CEB 098 e CEB 102 riguarda la manutenzione e aggiornamento software di gestione integrata della contabilità finanziaria ed economico patrimoniale (Gesinf) compreso l'Hosting applicativo e l'assistenza e manutenzione della piattaforma per la gestione degli Organi Territoriali e il servizio di hosting su server dedicato (Manufacturing Point Software).

Inoltre le spese per il servizio Hosting su server web federale e manutenzione software e siti federali.

Acquisto materiale di consumo (€ 20.000)

Manutenzione ordinaria (€ 5.000)

Noleggio (€ 4.000)

Trasporto e facchinaggio (€ 4.000)

Premi di assicurazione (€ 10.500)

I costi riguardano il regolare funzionamento degli uffici federali e rimangono invariati rispetto all'esercizio 2016.

Spese postali e telefoniche (€ 45.000)

Commissioni bancarie e postali (€ 15.000)

Il costo, che riguarda le spese postali e telefoniche e sono necessario a garantire il regolare funzionamento degli uffici federali.

---

## **2.02 COMITATI TERRITORIALI**

La Federazione svolge attività istituzionale e organizzativa sul territorio, tramite diciotto Comitati Regionali, sostenendola con contributi finalizzati al finanziamento dell'attività sportiva (organizzazione di manifestazioni sportive di circuito sul territorio nazionale) e dell'attività tecnica dei Comitati stessi.

Inoltre il Consiglio Federale ha riconosciuto autonomia a n.10 Comitati Provinciali.

La Federazione riconosce il ruolo fondamentale delle proprie strutture territoriali nell'attività di promozione della nostra disciplina sportiva sul territorio.

L'attività organizzativa delle manifestazioni sportive nazionali (gare di Circuito di Coppa Italia) e regionali (Campionati Provinciali, Regionali e gare di circuito regionale relativamente al settore promozionale/divulgativo) rappresenta l'onere maggiore sostenuto dai Comitati.

Il Consiglio Federale intende continuare nell'attività di monitoraggio verso le iniziative condotte da ciascun Comitato, al fine di evitare diseconomie che poi inevitabilmente graviteranno sul bilancio consolidato federale.

---

### **Ammortamenti**

Per quanto concerne gli ammortamenti, i coefficienti applicati sono ritenuti congrui e coerenti in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e dal D.M. 31.12.1988 gruppo XX lettera D - e successive modificazioni ed integrazioni.

La quantificazione degli ammortamenti è stata effettuata, con l'applicazione dei coefficienti sopra richiamati e sulla base dei beni iscritti nel registro dei cespiti e degli eventuali investimenti previsti nell'esercizio 2017.

---

### **Imposte sul reddito**

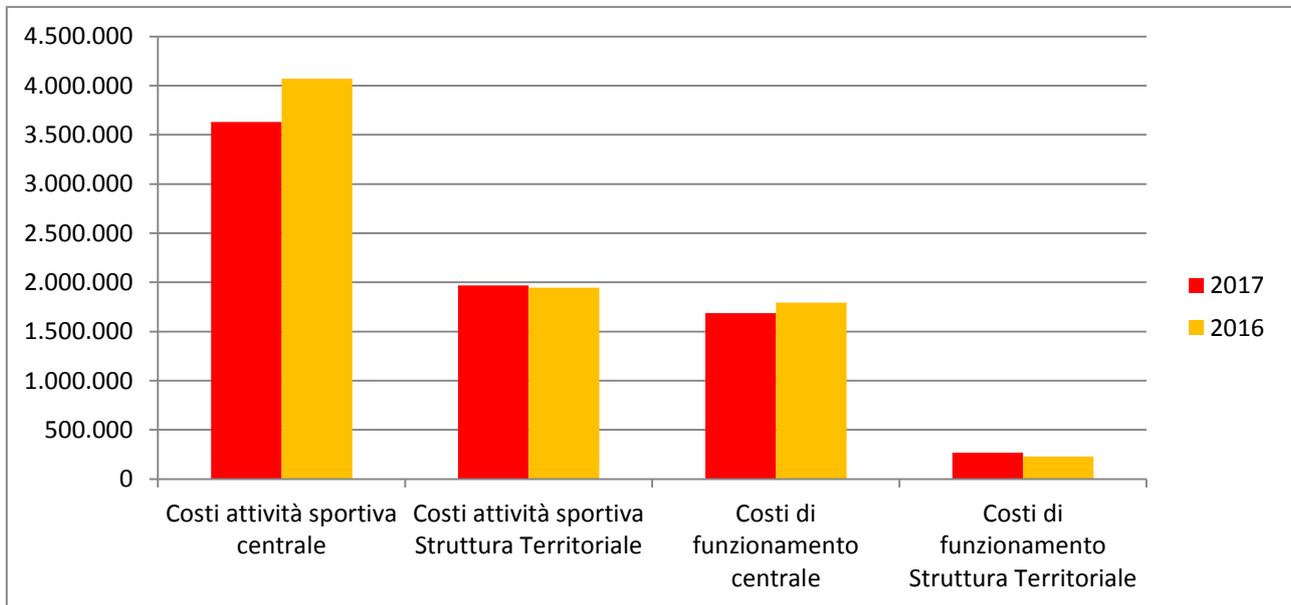
Le imposte per € 35.000, riguardano l'IRAP calcolato sul costo del personale. Si precisa che eventuali minori costi relativi alle ultime disposizioni riguardanti la non imponibilità degli oneri del personale dipendente, saranno oggetto di verifica rispetto alla sua applicazione sugli Enti non commerciali per la parte istituzionale. Non si prevedono utili relativi all'attività commerciale.

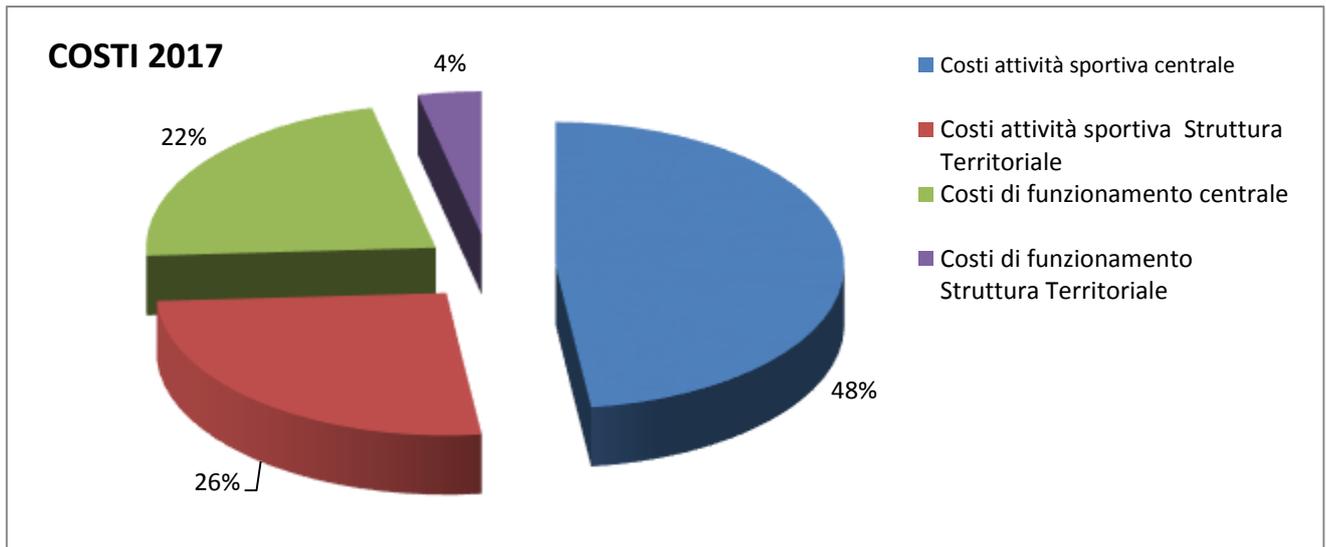
---

### **Analisi di confronto**

Dal confronto dei costi della produzione relativi all'anno 2016 e quelli previsti per il 2017 emerge quanto segue:

Descrizione	Saldo [€]		Differenza	
	2017	2016	€	%
<b>COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA</b>				
Preparazione Olimpica/Alto livello	885.000	855.000	+30.000	+4%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	75.000	135.000	-60.000	-44%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.850.000	2.200.000	-350.000	-16%
Partecipazione ad organismi internazionali	220.000	310.000	-90.000	-29%
Formazione ricerca e documentazione	250.000	215.000	+35.000	+16%
Promozione Sportiva	40.000	45.000	-5.000	-11%
Altri costi attività sportiva	120.000	120.000	0	0
Ammortamenti Attività sportiva	150.000	150.000	0	0
Costi Preparazione Paralimpica	40.000	40.000	0	0
<i>Costi attività sportiva Struttura Territoriale</i>	<i>1.968.350</i>	<i>1.946.040</i>	<i>+22.310</i>	<i>+1%</i>
<b>Tot costi attività sportiva</b>	<b>5.598.350</b>	<b>6.016.040</b>	<b>-417.690</b>	<b>-7%</b>
<b>COSTI FUNZIONAMENTO</b>				
Costi di funzionamento sede	1.688.400	1.805.470	-117.070	-6%
<i>Costi di funzionamento Struttura Territoriale</i>	<i>268.360</i>	<i>228.770</i>	<i>39.590</i>	<i>+17%</i>
<b>Tot. costi Funzionamento</b>	<b>1.956.760</b>	<b>2.034.240</b>	<b>-77.480</b>	<b>-4%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.555.110</b>	<b>8.050.280</b>	<b>-495.170</b>	<b>-6%</b>





### **Spese in conto capitale (investimenti): € 50.000,00**

Si prevedono investimenti per complessivi € 44.500,00 per la sede centrale e € 5.500,00 per i comitati regionali, tesi principalmente all'acquisto di arredamento, hardware e altre attrezzature.

### **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il rendiconto finanziario, sulla base della consistenza iniziale, della riscossione dei crediti e del pagamento dei debiti al 31/12/2016, delle riscossioni e pagamenti presunti nel corso del 2017, evidenziano la possibilità di una tempestiva liquidazione dei debiti relativi ai costi dell'esercizio, garantendo una costante consistenza delle giacenze medie di cassa.

L'utile presunto al 31 dicembre 2017 di € 277.295,82 sarà destinato, nel corso dell'esercizio, mediante apposita variazione di bilancio, a progetti tecnici relativi ai comitati territoriali, ancora non definiti, nonché a progetti tecnici che saranno deliberati dal Consiglio Federale.

**IL PRESIDENTE FEDERALE**

Michele Barbone